



STUDIECENTRUM RECHTSPLEGING

TRAINING AND STUDY CENTRE FOR THE JUDICIARY

JAARVERSLAG 2010

Inhoudsopgave

1.	Highlights in 2010	5
2.	Opleidingsproducten: resultaten 2010	12
3.	Het beheer van SSR.....	14
4.	Het materiële werkgeverschap van de raio's	16
5.	Managementparagraaf: risico's.....	18
	Bijlage 1. Tabellen	20
	Bijlage 2. Bijzondere evenementen in 2010	23
	Bijlage 3. Productie 2010: bijzonderheden.....	29
	Bijlage 4. Lopende opleidingsgerelateerde projecten.....	33
	Bijlage 5. Organogram SSR per 1 januari 2011	40
	Bijlage 6. Productiecijfers	40

Voorwoord

In dit jaarverslag kijken we terug op het jaar 2010; een cruciaal jaar voor SSR. Een jaar dat vooral draaide om SSR50, het vijftigjarig jubileum van SSR en dat werd gevierd met een groot aantal bijzondere evenementen, en SSR NEXT, de toekomst van SSR.

In 2009 en 2010 heeft SSR de nodige tijd besteed aan het uitzetten van de strategische koers voor de komende jaren en de ontwikkeling van plannen voor SSR NEXT, het verandertraject van SSR. Dat is gebeurd in nauw overleg met de Raad van Opdrachtgevers.

Het verandertraject SSR NEXT is noodzakelijk, zowel voor de rechterlijke organisatie als SSR zelf. De maatschappij eist en de rechterlijke macht kan dan niet achterblijven. SSR, het eigen opleidingsinstituut van de rechterlijke macht, speelt hierbij een sleutelrol. Het belang van leren en kennis is onafwendbaar. De doelgroepen van SSR wensen kwaliteit, betaalbaarheid, flexibiliteit en bediening op maat. De professie verdient het juiste niveau. Om een sleutelrol te kunnen vervullen en te kunnen voldoen aan de hogere en steeds veranderende eisen die door de rechterlijke macht worden gesteld, moet SSR veranderen. Daarbij hoort een actieve en innovatieve houding in het netwerk van partijen rond kennis, onderzoek en onderwijs. Met name moet daarbij aandacht besteed worden aan het Nieuwe Leren, het Nieuwe Werken, Kennisverwerving en -borging in het licht van een teruglopend potentieel aan professionals in de nabije toekomst.

Het ontwerp van SSR NEXT was niet een mathematische berekening, maar een intensief denkproces, dat ultimo 2010 uitmondde in een overall projectplan en vijf deelplannen (diensten, financiën, personeel, digitalisering/iSSR en huisvesting). In 2010 werden, waar mogelijk, al stappen gezet om de ideeën uit SSR NEXT te verwezenlijken en werkende weg in te voeren.

Naast SSR NEXT was er in 2010 ook nog SSR, want tijdens de verbouwing ging de verkoop door. Ook in 2010 is weer een geweldige inspanning geleverd om de Rechtspraak en het OM te voorzien van een breed en gevarieerd cursusaanbod. Dit resulteerde in 1319 gerealiseerde cursusuitvoeringen met zo'n 25.000 deelnemers. Daarnaast realiseerde SSR nog tal van bijzondere evenementen. Een overzicht van de belangrijkste evenementen zijn in het Jaarverslag opgenomen.

SSR heeft in 2010 een prestatie geleverd waar we trots op zijn!

Het College van Bestuur van SSR,

mevrouw mr. R.H.M. Jansen MPA
voorzitter

1. Highlights in 2010

In dit hoofdstuk bespreken we op hoofdlijnen de belangrijkste gebeurtenissen op het gebied van de kernactiviteiten van SSR in 2010.

2010 stond vooral in het teken van SSR50 en SSR in context en SSR NEXT en verbetering van de betekenis van opleiding en SSR voor Rechtspraak en OM. Het jaar werd gevuld met een keur aan activiteiten die aan deze hoofdthema's gelieerd waren. Daarnaast gaven nieuwe wetgeving en actualiteiten in de rechtspleging aanleiding specifieke onderwerpen nader te belichten in themadagen en symposia. De belangrijkste gebeurtenissen in 2010 passeren hieronder de revue. Een chronologische opsomming van in het oog springende en bijzondere activiteiten in 2010 is opgenomen als bijlage 2.

SSR50

Op 7 maart 2010 bestond SSR vijftig jaar. Veel activiteiten van SSR in 2010 stonden in het teken van dit jubileum. Rond het jubileumcongres, dat op 8 juni 2010 plaatsvond in de Passenger Terminal in Amsterdam, organiseerde SSR onder meer een aantal bijzondere masterclasses, gelieerd aan de onderwerpen die tijdens dat congres aan de orde kwamen. Bij elke masterclass werd vanuit een andere, niet-juridische discipline naar het recht gekeken. De onderwerpen waren Recht en Literatuur, Recht en Economie en Recht en Politiek. Bijzonder waren de inhoud, het niveau, de actualiteit, de docenten en de locatie (o.a. de Roosevelt Academy in Middelburg en het Vredespaleis in Den Haag). Het onderwerp Recht en Cultuur, dat ook van dit jubileumprogramma deel uitmaakt, staat gepland voor 2011.

SSR NEXT

Het vijftigjarig bestaan van SSR is aangegrepen om vooral ook vooruit te kijken. Onder de noemer SSR NEXT is in 2010 een ambitieus veranderprogramma van start gegaan, met als doel SSR beter te laten aansluiten op de veranderende en nieuwe opleidingsbehoeften uit de Rechtspraak en het OM, mede met het oog op de sterk veranderende context waarin zij hun taken in onze samenleving moeten verrichten. Medio 2010 werd vooruitlopend daarop de organisatiestructuur gewijzigd ("SSR in context", waarover in hoofdstuk 3 meer). In november 2010 werd aan de RvO een programmavoorstel voor dat veranderproces voorgelegd dat inmiddels inhoudelijk door de RvO is geaccepteerd. Binnen het verandertraject zullen een aantal deelprojecten worden uitgevoerd die van grote invloed zullen zijn op het dienstenaanbod van SSR. Deze deelprojecten zijn in november 2010 van start gegaan en leveren in januari 2011 hun plannen van aanpak aan.

Managementopleidingen en coaching

Eind 2009 stemde de Raad voor de rechtspraak in met de overdracht per 1 maart 2010 van de activiteiten op het gebied van managementopleidingen (onder de noemer Coördinatiepunt Managementopleidingen (CMO)) en coaching (Regiepunt Coaching) van het bureau van de Raad naar SSR. De overkomst van het Regiepunt is in 2010 gerealiseerd. De desbetreffende activiteiten zijn een welkome en goede aanvulling op de activiteiten van SSR.

De overkomst van de managementopleidingen verliep minder voorspoedig. Slechts enkele managementopleidingen uit de catalogus van CMO bleken voor overname geschikt. De meeste van deze producten bleken te behoren aan andere organisaties, zoals het Ministerie van Justitie en onafhankelijke bureaus. De managementopleidingen die wel zijn overgenomen zijn door SSR verder ontwikkeld en weer in de markt gezet. Aangezien deze producten niet vallen onder de centrale financiering moeten de kosten er van worden doorberekend aan de gerechten. Het aantal inschrijvingen bleek in 2010 nog tegen te vallen.

SSR hecht er wel veel belang aan opleidingen voor het management te kunnen aanbieden, in het bijzonder vanuit de gedachte dat wij/zij denken (magistraat versus manager/bestuurder) zoveel mogelijk zou moeten worden teruggedrongen. Het onderzoek naar de mogelijkheden hiervoor vindt plaats in het kader van het eind 2010 gestarte deelproject Diensten van het verandertraject SSR NEXT.

Prisma

In verband met de opheffing van het Bureau Prisma per 1 januari 2011 is in 2010 aan SSR gevraagd te bezien of taken op het gebied van opleiding van Prisma konden worden overgenomen. SSR heeft de mogelijkheden daartoe onderzocht, waarbij met name werd gekeken of de producten ook rendabel waren. Een aantal activiteiten is in 2010 van Prisma overgenomen en wordt in 2011 door SSR aangeboden. Het gaat om de cursussen De coachende strafrechter en De eigenwijsheidskamer.

NVvR

Na de overgang van stichting naar "agentschap" in 2002 waren de contacten tussen SSR en NVvR minder frequent geworden. In 2010 is daarin verandering gebracht: de banden met de NVvR zijn weer aangehaald en er is op bestuurlijk niveau weer regelmatig contact tussen SSR en NVvR. Aanleiding daarvoor was onder meer het aanwijzen van het onderwerp opleiding als bestuurlijk speerpunt door de NVvR. In 2010 hebben een delegatie van SSR en het hoofdbestuur van de NVvR een aantal malen over dit bestuurlijke speerpunt en wat SSR en de NVvR daarbij voor elkaar kunnen betekenen gesproken.

Samenwerking met universiteiten

SSR werkt al een aantal jaren samen met CPO (de organisatie voor postacademisch onderwijs van de Faculteit der Rechtsgeleerdheid van de Radbouduniversiteit) voor het ontwikkelen van masters. SSR beoogt de samenwerking met de universiteiten verder uit te breiden in het kader van SSR NEXT. Doel daarvan is de universitaire vooropleiding en de initiële opleiding tot rechter en officier van justitie beter op elkaar aan te laten sluiten. In oktober 2010 zijn daarvoor wederom stappen gezet: een delegatie van SSR sprak met de rectoren van de Universiteiten Maastricht en Tilburg over samenwerking op dit gebied. Afgesproken is dat beide universiteiten daartoe (mede namens de andere universiteiten) verdere initiatieven nemen. Ook met andere universiteiten is bilateraal contact over specifieke onderwerpen, zoals met de Universiteit Utrecht in het kader van het project Omgevingsrecht.

Samenwerking met het HBO

SSR heeft in 2010 onder meer met de Open Universiteit gesprekken gevoerd over een betere aansluiting van de opleiding HBO-rechten op functies in de juridische ondersteuning in de gerechten en parketten en aanvulling die SSR daarop kan geven waar het gaat om de specifieke op de professie gerichte vervolgopleiding. Ook met andere HBO-instellingen (InHolland, HAN) is hierover contact. De gesprekken worden in 2011 voortgezet. Verdere vormgeving vindt plaats als zogenaamd innovatief project in het kader van het deelproject Diensten van SSR NEXT

Samenwerking met ROC's

In 2010 is door het Parket-generaal en het arrondissementsparket Amsterdam een project gestart dat er op gericht is de vooropleiding beter aan te laten sluiten op het profiel van administratief medewerker bij een parket. Aanvankelijk werd dit project door het bedrijf Ironbridge begeleid. In de loop van 2010 heeft het Parket-generaal SSR verzocht een deel van deze taken over te nemen en dit project verder te begeleiden in nauw overleg met de directeur opleidingen SSR en HRM van het Parket-generaal.

Voor SSR is dit traject van groot belang omdat dit moet leiden tot een nieuwe manier van samenwerken met de ROC's. Het traject is daarom toegevoegd als innovatief project in het kader van het traject SSR NEXT. Vernieuwend is dat beoogd wordt de vooropleiding (ROC) en de specifieke

scholing gericht op het OM (SSR) naadloos op elkaar aansluiten en dat bovendien een koppeling wordt gemaakt met werving en selectie. De vernieuwde opleiding moet de aloude A-modulen gaan vervangen. De samenwerking kan model staan voor de wijze waarop initiële opleidingen in de toekomst worden vormgegeven (zie ook hierboven Samenwerking met universiteiten en samenwerking met het HBO).

Voor het goede verloop van dit traject is een Stuurgroep bestaande uit directeuren bedrijfsvoering van de arrondissementparketten Amsterdam, Den Haag en Utrecht verantwoordelijk.

SSR maakt vanuit haar onderwijskundige expertise onderdeel uit van de projectgroep (kwaliteitsborging curriculum) en zal de opleiding voor praktijkopleiders in de parketten opzetten. Ook het projectsecretariaat wordt via SSR verzorgd. SSR beoogt de opbrengsten van dit project ook te gebruiken voor de vernieuwing van de opleiding van administratief medewerkers van de gerechten.

Samenwerking met NFI

Mede in verband met de zaak Lucia de B. is het belang van forensisch onderzoek gegroeid. SSR en NFI zijn daarom in 2010 een strategische samenwerking aangegaan en gestart met het opzetten van een gezamenlijk opleidingsprogramma. Sinds medio 2010 is lector mr. H.G.W. (Harry) Stikkelbroeck door SSR voor één dag per week bij het NFI gedetacheerd. Het doel van deze detachering is de samenwerking met het NFI te intensiveren, bestaande cursussen te actualiseren en het cursusprogramma dat door het NFI en SSR samen wordt uitgevoerd te vernieuwen. Beoogd wordt met de vernieuwde opleidingsactiviteiten een brug te slaan tussen het wetenschappelijke karakter van de rapportages en de praktische en juridische kant van de zitting. Enerzijds worden forensisch deskundigen geschoold in juridische vakken en anderzijds worden juristen geschoold in forensische vakken. Inhoudelijk vindt afstemming plaats met het Landelijk overleg van forensisch officieren.

Initiële opleidingen

In verband met de verwachte grote toename van het aantal zaken en de uitstroom van de zogenaamde babyboomers in de komende jaren leek er een nijpend tekort aan rechters te gaan ontstaan. In verband daarmee werden een aantal activiteiten ontplooid, die hieronder worden beschreven. Bij het aantreden van het nieuwe kabinet in het najaar van 2010 werd het voornemen geuit onder meer de griffierechten te verhogen. De verwachting ultimo 2010 is dat daardoor het aanbod aan nieuwe civiele zaken minder hard zal groeien. Maar ook waren er berichten uit het veld dat het aantal zaken in andere sectoren ook afneemt. Wat dit betekent voor de benodigde instroom van rechters is bij het afsluiten van dit Jaarverslag nog niet bekend.

SSR heeft zich in 2010 op verzoek van de Raad voor de rechtspraak voorbereid op een groeiende vraag naar opleidingsplaatsen voor rio's door het aantal cursusuitvoeringen binnen de Leergang rio's uit te breiden. Uiteindelijk bleek de vraag naar deze cursussen in 2010 toch minder groot dan verwacht, waardoor cursusuitvoeringen moesten worden samengevoegd of geannuleerd. Hierdoor waren er ook minder plaatsen beschikbaar voor gerechtssecretarissen op de desbetreffende cursussen.

Voor de werving van nieuwe rechters kwam in 2010 de doelgroep juristen die wel beschikken over meerdere jaren relevante juridische werkervaring, maar die nog niet voldoet aan de formele eis om rio te kunnen worden (ten minste zes jaar relevante juridische werkervaring) meer nadrukkelijk in beeld. SSR heeft in 2010 meegedacht over de inrichting van een opleiding voor deze doelgroep en voorgesteld een leergang te ontwikkelen gebaseerd op de onlangs gemoderniseerde raio-opleiding onder de noemer "medior-leergang".

Bij het aantreden van het nieuwe kabinet werd het voornemen bekend op de raio-opleiding op termijn jaarlijks € 10 mln te bezuinigen. In verband hiermee heeft SSR meegedacht over de ontwikkeling van enkele scenario's om deze maatregel op te kunnen vangen.

Ultimo 2010 bestaat bij de Raad en het College overeenstemming over de wenselijkheid van het opzetten van een integrale initiële opleiding tot rechter of officier van justitie waarin de huidige initiële opleidingen en de nog te ontwikkelen mediorleergang op kunnen gaan. Ook hierin denkt SSR mee.

Cursusaanbod 2010

Met het cursusaanbod van SSR voor 2010, zoals dat in het Jaarplan 2010 aan de RvO is gepresenteerd en door deze werd goedgekeurd, werd vooral voortgeborduurd op de vraag vanuit de gerechten en parketten naar opleidingsproducten in de sfeer van permanente educatie (meer verdieping en masters, meer en nieuwe cursussen onder meer in het kader van de licentievignetten). Nieuwe cursussen werden, na consultatie van de LOV's (Rechtspraak) en/of het Parket-generaal (OM), vooral in het kader van de hieronder beschreven projecten ontwikkeld, Meer informatie daarover is opgenomen in bijlage 4.

Presentatie van het opleidingsaanbod

Vanuit het oogpunt van efficiency en kostenreductie is er in 2009 voor gekozen het opleidingsaanbod van SSR voor 2010 in één programmaoverzicht voor zowel OM als Rechtspraak te integreren. Deze lijn is in 2010 voortgezet. Daarnaast werd in 2010 een "Cursusalmanak", waarin alle cursussen met een korte beschrijving zijn opgenomen, in beperkte oplage uitgebracht. Met de lancering van de nieuwe SSR-internetwebsite op 7 maart 2010 en dankzij de verdere ontwikkeling daarvan sindsdien, beschikt SSR over een uitstekend medium om het cursusaanbod digitaal te presenteren. Daarom is in 2010 besloten met ingang van 2011 voortaan geen cursusalmanak meer uit te brengen.

In 2010 is er geen aparte brochure voor de raio's meer uitgebracht. In plaats daarvan verscheen in 2010 een herziene versie van de Studiegids voor de raio-opleiding. Daarover in bijlage 4 meer.

Om de aandacht te vestigen op actuele ontwikkelingen bracht de Servicedesk van SSR het gehele jaar door, op basis van informatie vanuit de productgroepen, regelmatig een digitale nieuwsbrief voor de opleidingscoördinatoren in de gerechten en parketten uit.

Afstemming vraag en aanbod

Zoals gebruikelijk vond ook in 2010 regelmatig overleg plaats tussen SSR en vertegenwoordigers van de Rechtspraak en het OM om vraag en aanbod goed op elkaar af te stemmen. Voor wat betreft de Rechtspraak nemen de opleidingswerkgroepen van de LOV's hierbij een belangrijke plaats in. De contacten met het OM verliepen veelal via het Parket-generaal. Hierbij spelen de beide per 1 maart 2010 aangetreden nieuwe directeuren opleidingen, mr. A.A.M. (Anja) Bögemann (aandachtsveld Rechtspraak) en mr. D.F. (Diederik) Greive (aandachtsveld OM), en ook de lectoren (zie hieronder) een belangrijke rol.

Bij de ontwikkeling en revisie van specifieke producten werd in veel gevallen gewerkt met klankbordgroepen en/of groepen experts en deskundigen. Ook werd contact gelegd met de expertisecentra zoals die zijn neergezet bij een aantal hoven en binnen het OM.

SSR heeft in 2010 het secretariaat van het LOVS overgenomen. Daarmee zijn de contacten tussen LOVS en SSR verder verstevigd.

De "validatie" van de inhoud: de lectoren en het veld

Naast de feedback die SSR verkrijgt uit de cursusevaluaties vraagt SSR het veld om de inhoud van de bestaande cursussen voor de verschillende doelgroepen te valideren. Daarbij spelen vooral de lectoren een belangrijke rol. Zij zijn een belangrijke liaison met het veld en de actualiteit, onder meer omdat de meeste lectoren ook verbonden zijn aan een gerecht c.q. OM.

Ultimo 2010 waren de volgende personen als lector aan SSR verbonden:

mr. M.J.A.M. (Margreet) Ahsmann, lector civiel recht

mr. A.N. (Alexander) Labohm, lector personen- en familierecht
mr. J.W.(Jan) Moors, lector strafrecht (ZM)
mr. J.J.T.M. (Hans) Pieters, lector strafrecht (OM)
mr. H.G.W. (Harry) Stikkelbroeck, lector strafrecht (ZM)
mr. J.L. (Hans) Verbeek, lector bestuursrecht.

De lectoren richtten zich in 2010 vooral op de inhoudelijke kwaliteit van de producten, de samenhang tussen de verschillende rechtsgebieden, en op vernieuwing van afzonderlijke producten en het totale aanbod op hun rechtsgebied. De ontwikkeling en herziening van opleidingsproducten heeft plaatsgevonden in nauw overleg tussen de lectoren en de (senior) cursusmanagers, die in de lijn verantwoordelijk zijn voor de kwaliteit van een product. Ook hebben de lectoren een belangrijke bijdrage geleverd aan de herziening van de raio-opleiding en de totstandkoming van de Studiegids voor de raio-opleiding.

De lectoren speelden ook een belangrijke rol als gesprekspartner bij overleggen tussen SSR en andere onderwijs- en wetenschappelijke instellingen. Ze participeerden met name in het overleg met CPO om gezamenlijk cursussen (op masterniveau) te ontwikkelen voor de meer ervaren leden van de zittende en staande magistratuur.

Voor wat betreft het vakgebied belastingrecht werd in 2010 mr. G.J. van Leijenhorst als coördinator Belastingrecht aan SSR verbonden. Daarmee ging SSR in op een door de hoven geuite wens.

Professionalisering van de relatie met docenten

De relatie met de docenten is altijd een belangrijk aandachtspunt voor SSR. De aanzet voor een integraal docentenbeleid die in 2009 het licht zag, is in 2010 op het gebied van werving en selectie van nieuwe docenten voorzichtig in praktijk gebracht. Met name op het gebied van het civiele recht ontbreekt een brede poule aan docenten, waardoor de uitvoering van cursussen op dit rechtsgebied niet altijd eenvoudig te realiseren is.

De verdere uitwerking van het docentenbeleid is in 2010 onderdeel geworden van het deelproject Personeel in het kader van het verandertraject SSR NEXT.

Een belangrijk aspect van het docentenbeleid dat in 2010 meerdere malen aan de orde kwam, onder meer in de vergaderingen van de RvO, was de beloning van docenten. Waar het nu nog gebruikelijk is docenten te contracteren en in dat kader te honoreren conform de vigerende honorariumregelingen, wil SSR toe naar een docentschap als onderdeel van het normale takenpakket van een magistraat. De discussie hierover wordt vervolgd in 2011.

De nieuwe Algemene voorwaarden waaronder docenten worden gecontracteerd en die in 2009 waren herzien op basis van verkregen feedback van docenten en medewerkers van SSR zijn in 2010 ingevoerd. De invoering is tamelijk geruisloos verlopen.

Ontwikkelingen in de raio-opleiding

Het curriculum van de raio-opleiding is in 2010 niet gewijzigd. Wel zijn de cursussen up-to-date gehouden en is het programma voor de introductiedagen vernieuwd. Geconstateerd is dat de cursussen Het strafvonnis en Het civiele vonnis in 2011 herzien moeten worden wegens veranderingen in de praktijk van de rechtbanken.

Er is in 2010 veel aandacht besteed aan het ondersteunen van de opleiders. Onder meer door het ontwikkelen van feedbackformulieren aansluitend aan de Studiegids raio-opleiding. Ook zijn nieuwe beoordelingsformulieren gemaakt. Deze sluiten qua inhoud en vormgeving aan bij de Studiegids en de functieprofielen. Tevens wordt hiermee de kwaliteit van de beoordeling bevorderd en het gebruiksgemak ten opzichte van de oude formulieren verbeterd door deze digitaal aan te bieden via de website van SSR. De nieuwe formulieren worden begin 2011 in gebruik genomen. Tenslotte is aan de TPO (training voor praktijkopleiders) een verdiepingsniveau toegevoegd, terwijl er tevens een handboek voor de praktijk opleider is geschreven, dat in 2011 verschijnt.

Raiocongres

Medio 2010 is een nieuwe, uit twaalf leden bestaande congrescommissie geïnstalleerd, die volgens traditie het Raiocongres 2011 gaat voorbereiden. Dit congres zal, weliswaar in afgeslankte vorm in verband met de in 2011 te realiseren bezuinigingen, plaatsvinden in november 2011

In hoofdstuk 4 gaan we in op de ontwikkelingen op het gebied van het (materiële) werkgeverschap van de raio's.

Reeks SSR-publicaties

In 2010 zijn in de reeks SSR-publicaties geen nieuwe delen verschenen. In het najaar 2010 is gestart met het opstellen van een nieuw en interactief handboek voor enkele basisonderdelen van het civiele recht (het civiele vonnis, bewijsrecht, enquête, comparitie), onder meer ten behoeve van het gebruik in de raio- en rio-opleiding. Dit nieuwe boek moet in 2011 verschijnen. Ook was in 2010 een handboek over deskundigen in het bestuursrecht in bewerking.

Internationaal

De versterking van de samenwerking binnen Europa op het gebied van de rechtspleging staat hoog op de Europese en Nederlandse agenda mede gelet op het Stockholm Programme. Daarmee wordt beoogd het vertrouwen van de nationale rechtshandhavingdiensten in elkaars rechtsorde en rechtspleging op te bouwen en te versterken. De kennis van elkaars rechtssystemen, van het Europese recht en het uitbreiden van bestaande contacten tussen magistraten in Europa zijn daarvoor belangrijke randvoorwaarden. Dankzij zijn uitgebreide Europese en internationale netwerken is SSR in staat Nederlandse magistraten te laten deelnemen aan een uitgebreid, gevarieerd en kwalitatief hoogstaand aanbod van internationale opleidingsactiviteiten.

Een greep uit de internationale activiteiten van SSR in 2010:

In 2010 heeft SSR diverse activiteiten ontplooid om de deskundigheid van Nederlandse magistraten van het Europese recht en hun ervaring met dit rechtsgebied te vergroten. In 2010 werd onder meer een Europees seminar over terrorisme georganiseerd. Negentien Nederlandse magistraten namen in het kader van het EJTN Exchange Programme deel aan een stage van twee weken bij een parket of rechtbank in een van de EU-lidstaten. Ook hebben twee docenten van SSR een week stage gelopen bij een Europees opleidingsinstituut en heeft een Nederlandse rechter met Europese collega's een studiebezoek gebracht aan het Hof in Straatsburg. In het kader van het EJTN-uitwisselingsprogramma heeft SSR in het voor- en najaar voor een groep Europese magistraten een stageprogramma in Nederland georganiseerd en gefinancierd. Als onderdeel van het programma hebben deze magistraten stages gelopen bij vier rechtbanken en negen parketten. Daarnaast heeft SSR de deelname van zo'n twintig Nederlandse magistraten aan buitenlandse seminars en bijeenkomsten over diverse Europeesrechtelijke onderwerpen gefaciliteerd en deels gefinancierd, onder andere uit het Eurinfra-budget.

Twee teams van ieder drie raio's en een coach namen in 2010 deel aan de Themiscompetitie van de EJTN. De finale werd door een Nederlands team gewonnen.

Ten behoeve van de ontwikkeling en financiering van toekomstige Europese opleidingsactiviteiten voor Nederlandse en Europese magistraten, heeft SSR in 2010 twee projectvoorstellen voor subsidiëring ingediend bij de Europese Commissie. Tevens is SSR als partner opgenomen in Europese projectvoorstellen van de Spaanse en Belgische zusterinstellingen.

SSR was in 2010 voorzitter van het Steering Committee van EJTN en lid van twee inhoudelijke werkgroepen. Onder de leiding van deze stuurgroep zijn de inhoudelijke voorbereidingen getroffen voor de EJTN-conference over het Stockholm Programme en zijn invloed op de curricula en trainingen van Europese magistraten (maart 2011). Als lid van de EJTN-werkgroep Programmes, heeft

SSR in 2010 een bijdrage geleverd aan de actualisering van het Europese curriculum “European Criminal Justice Training Guidelines”.

SSR organiseerde in december 2010 een conferentie voor directeuren van de opleidingsinstituten binnen het EJTN over de toekomst van gerechtelijke opleiding in Europa.

Evenals in voorgaande jaren heeft SSR in 2010 op verschillende manieren medewerking verleend bij de voorlichting over en het opzetten van opleidingen en van opleidingsinstituten voor de rechterlijke organisatie in het buitenland. Er werden delegaties ontvangen uit Engeland, Oekraïne, Marokko, Kazachstan en België. Ook leverde SSR een aantal sprekers voor internationale congressen. Bij de oprichting van het Euro-Arab Judicial Training Network (gelieerd aan EJTN) in 2010 was SSR één van de medeoprichters. Daarnaast is een aantal samenwerkingsprojecten opgezet en uitgevoerd, met Kroatië, Suriname en Indonesië. Op verzoek van de Raad voor de rechtspraak heeft SSR in het kader van het Matra-flex programma een mediatraining ontwikkeld voor de Judicial Academy in Kroatië. Een SSR-delegatie bracht, op uitnodiging van de Indonesische Hoge Raad en het Netherlands Legal Reform Programme (NLRP), in november 2010 een bezoek aan Jakarta. Het betreft een samenwerking die SSR op verzoek van de Raad voor de rechtspraak is aangegaan. Doel was de ondersteuning bij de implementatie van het nieuw ontwikkelde opleidingsprogramma voor Indonesische rechters-in-opleiding. SSR heeft hierover met diverse leden van de Hoge Raad, de Indonesische Judicial Academy en afgevaardigden van rechtbanken en non-gouvernementele organisaties gesproken. Een en ander resulteerde in een voorstel ondertekend door de voorzitter van de Indonesische Hoge Raad en de voorzitter van het college van bestuur van SSR. De vraag is of het voorstel in daden kan worden omgezet. Daarvoor is nodig dat de Nederlandse overheid middelen ter beschikking stelt. Een besluit hierover wordt begin 2011 verwacht.

In het kader van het inwerkprogramma van de (toen) toekomstige president van het Surinaamse Hof van Justitie, mevrouw mr. C. Valstein-Montnor, heeft SSR in 2010 een belangrijk deel van het opleidingsprogramma verzorgd.

2. Opleidingsproducten: resultaten 2010

In dit hoofdstuk bespreken we de resultaten van SSR in 2010 en de opvallende afwijkingen ten opzichte van het Jaarplan 2010 op hoofdlijnen.

Het overzicht van de productiecijfers 2010 is als bijlage 5 aan dit jaarverslag toegevoegd.

Deze cijfers worden in dit hoofdstuk op hoofdlijnen en in bijlage 3 meer in detail toegelicht.

In bijlage 4 gaan we nader in op de lopende projecten.

1.319 cursusuitvoeringen

24.458 cursusdeelnemers

Het budgettaire kader 2010 voor SSR is weergegeven in tabel 1 in bijlage 1.

In 2010 was het aantal uitvoeringen gelijk aan 2009. De jaarlijkse stijgende trend van de afgelopen jaren is 2010 niet verder doorgezet. Zie tabel 2 in bijlage 1.

Dit hangt samen met de grotere werkdruk bij de gerechten en parketten, teruglopende budgetten (in het bijzonder bij het OM) en meer door gerechten en/of parketten zelf georganiseerde cursusactiviteiten.

Aantallen uitvoeringen nader beschouwd

Binnen de centrale financiering is het aantal gerealiseerde uitvoeringen (547) nagenoeg gelijk aan het aantal gerealiseerde uitvoeringen 2009 (544). De realisatie blijft 17% achter bij de begroting (661).

Dit wordt veroorzaakt door het achterblijven bij de verwachting van het aantal uitvoeringen in de volgende categorieën:

Leergang gericht op instromende rechters: -31%;

Leergang gericht op gerechtssecretarissen: -22%;

Leergang administratief medewerkers gerechten: -25%;

Leergang administratief medewerkers parketten: -41%.

Binnen de permanente educatie is sprake van een stijging van het aantal uitvoeringen. Het aantal uitvoeringen (582) is 6% hoger dan in 2009 (548) en 2 % hoger dan in 2010 begroot (572).

Daarnaast zijn in 2010, 149 uitvoeringen gerealiseerd binnen het kader van de overige opleidingen, met name maatwerk. Dit is een daling van 25% ten opzichte van 2009 (198). De vraag naar maatwerk cursussen was in 2010 terug op het niveau dat in 2008 werd gerealiseerd.

In totaal zijn in 2010, 1319 uitvoeringen gerealiseerd. 41 uitvoeringen hiervan vonden plaats in het kader van projecten. Exclusief projecten hebben in 2010, 1278 uitvoeringen plaatsgevonden. Dit aantal is nagenoeg gelijk aan het aantal uitvoeringen in 2009 (1290).

Deelnemersaantallen nader beschouwd

Aan uitvoeringen van centraal gefinancierde cursussen namen 7.398 cursisten deel. Dit is nagenoeg gelijk aan 2009 (7.385). Het aantal deelnemers was 18% lager dan begroot (9.001).

Het aantal deelnemers van cursussen die vallen onder de permanente educatie is ten opzichte van 2009 met 3% gegroeid. In 2010 waren er 13.053 deelnemers, tegenover 12.630 in 2009.

Binnen de rubriek overigen en maatwerk waren in 2010, 2.820 deelnemers. Dit is 17% minder dan in 2009 (3.416).

Het aantal deelnemers aan cursusuitvoeringen die deel uitmaken van projecten is met 1.187, 32% lager dan in 2009 (1.752). Met name het aflopen van het project Feedback, waaraan in het verleden grote aantallen medewerkers deelnamen, is hieraan debet.

Het totaal aan deelnemers was in 2010 (24.458) 3% lager dan het aantal deelnemers in 2009 (25.183). Indien de projecten buiten beschouwing worden gelaten, dan zijn het aantal deelnemers in 2010 ten opzichte van 2009 nagenoeg gelijk.

Bezettingsgraad

In de begroting 2010 is uitgegaan van een bezettingsgraad van 85%. De werkelijke bezettingsgraad kwam voor 2010 uit op 81,2% (2009: 84,7%). De bezettingsgraad op uitvoeringen centrale financiering (80,8%) was 5,1% lager dan in 2009 (85,9%). De bezettingsgraad op uitvoeringen permanente educatie was met 82,9% beperkt lager dan in 2009 (84,0%).

Besteding quota

In 2010 zijn de quoteringsgelden (k€ 2.188) volgens de door de Raad en het College aangegeven verhoudingen toegedeeld aan de gerechten en parketten. Verdeling en besteding zijn in tabel 3 bijlage 1 weergegeven. Uit het overzicht blijkt dat vrijwel alle gerechten en parketten in 2010 fors meer bij SSR hebben besteed dan de beschikbare quoteringsmiddelen. Dit beeld komt overeen met voorgaande jaren.

Cursusevaluatie

De evaluaties door de cursisten leverde in 2010 bij een respons van gemiddeld 50,7% een gemiddelde waardering op van 7,7 en zat daarmee ruim boven de streefwaarde van 7,0.

3. Het beheer van SSR

In dit hoofdstuk komt het beheer van SSR aan de orde. We besteden aandacht aan het personeelsbeheer en aan de belangrijkste ontwikkelingen op het gebied van huisvesting. De financiën komen in de jaarrekening aan de orde.

3.1. Personeel

Bezetting 2010

In de begroting 2010 was uitgegaan van een basisbezetting (dus exclusief projecten) van 87,5 fte (2009: 82,7 fte). De gemiddelde werkelijke bezetting, inclusief projecten, was in 2010 91,0 fte.

Personeelssamenstelling

Ultimo 2010 kende SSR de volgende personeelssamenstelling:

Vrouwen: 74,8%, mannen: 25,2%

Leeftijdscategorieën: 0-24 jaar: 0%, 25-34 jaar: 15%, 35-44 jaar: 42%, 45-54 jaar: 30%, 55-59 jaar: 12%, 60-65 jaar: 1%

Ziekteverzuim

In 2010 kwam het ziekteverzuim uit op 4,1% incl. zwangerschap, met een gemiddelde verzuimduur van 14 dagen en een meldingsfrequentie van 1,6. Hoewel het ziekteverzuim objectief gezien acceptabel te noemen is, blijven leidinggevenden de inspanningen verrichten om, waar mogelijk, het verzuim verder omlaag te brengen door kritisch te zijn op de verzuimduur en het frequent verzuim.

SSR in context

In de aanloop naar SSR NEXT (zie hoofdstuk 1) werd in 2010 de organisatiestructuur van SSR veranderd ("SSR in context"). In plaats van drie productgroepen zijn twee directies gevormd met daarnaast een directie bedrijfsvoering. In deze nieuwe structuur is de functie productgroepmanager vervallen. Er zijn drie nieuwe functies toegevoegd: directeur opleidingen, directeur bedrijfsvoering en teamleider. De directie opleidingen blijft ingericht volgens de lijnen van de producten: permanente educatie (mevrouw mr. A.A.M. Bögemann), en initiële opleidingen (de heer mr. D.F. Greive). De beide directeuren hebben daarnaast verschillende aandachtsvelden en richten zich in het bijzonder op het onderhouden van de contacten met de besturen van de gerechten en met de leiding van het OM en met HRM in Rechtspraak en OM. Bovendien vervullen zij samen met de directeur bedrijfsvoering een belangrijke rol als verandermanagers binnen SSR.

De directie opleidingen is verdeeld in vier teams. Aanvankelijk werd beoogd per team een teamleider aan te stellen, die naast het werk van cursusmanager ook leiding zou moeten geven aan een team. Het is niet mogelijk gebleken op basis van het daarvoor vastgestelde functieprofiel Teamleider vier geschikte kandidaten te vinden. In verband daarmee werd medio 2010 besloten het functieprofiel Teamleider om te zetten in een volledige leidinggevende functie en hiervoor twee vacatures open te stellen. De selectieprocedure was ultimo 2010 nog niet afgerond. In afwachting van de aanstelling van de nieuwe (interim) teamleiders per 1 januari 2011 is de productgroepstructuur nog even gehandhaafd.

Om de coördinatie per rechtsgebied te verbeteren is er voor gekozen per rechtsgebied een sectorspecialist aan te wijzen. Voor het gebied strafrecht OM wordt deze taak mede door de lector strafrecht OM uitgeoefend. Voor civiel recht ligt deze taak bij een cursusmanager en de lector civiel recht.

De staffuncties die voorheen onder het College van bestuur vielen zijn organisatorisch in het directoraat Bedrijfsvoering ondergebracht.

De gehele reorganisatie kon zonder gedwongen ontslagen worden geïmplementeerd.

De nieuwe organisatiestructuur per 1 januari 2011 is als bijlage 4 toegevoegd.

3.2. Huisvesting en bezettingsgraad gebouwen

Cursusaccommodatie

Door de sterke groei van het aantal cursusuitvoeringen in de afgelopen jaren, loopt SSR steeds meer tegen de grenzen aan van de beschikbaarheid van cursusaccommodatie. Vooral in de eerste helft van 2010 moest veelvuldig worden uitgeweken naar externe accommodatie, terwijl dat, gelet op de aard of doelgroep van de cursus, slechts in een beperkt aantal gevallen noodzakelijk zou zijn.

Voor middelgrote groepen (20-35 personen) beschikt SSR in Zutphen en in Utrecht samen over niet meer dan zes volwaardige zalen. De beschikbare kleinere zalen in Utrecht en Zutphen kunnen slechts beperkt worden ingezet voor cursussen. Deze zijn in de regel alleen geschikt als subzaal. De kleinere zalen worden meestal benut als vergaderruimten (in Utrecht veelal door Ictro/Spir-it).

Voor zowel Zutphen als Utrecht geldt dat de kleinere ruimten door hun ligging niet samengevoegd kunnen worden tot grotere cursusruimten.

Daarnaast had SSR in Zutphen te maken met een te beperkte overnachtingscapaciteit. Bij het Eden Hotel Zutphen kan SSR per nacht over maximaal 50 hotelkamers beschikken. In verband daarmee moet steeds vaker worden uitgeweken naar verder gelegen hotels met alle kosten en ongemakken van dien.

In Utrecht had SSR ook in 2010 weer te kampen met onvoldoende cateringcapaciteit. Dit leidde regelmatig tot lange wachtrijen, lege schappen, onvoldoende zitplekken en ontevreden cursisten en docenten. Dit schaadt het imago van SSR.

Een ander aandachtspunt dat steeds weer naar voren komt is dat het delen van een gebouw met een organisatie als Spir-it, die een heel andere functie heeft dan SSR, verre van ideaal is. De open uitstraling en gastvrijheid, waarnaar SSR als opleidingsinstituut streeft en de ambitie van SSR om als ontmoetingsplek te fungeren gaat niet samen met de strenge beveiligingseisen die door en aan een ICT-organisatie als Spir-it worden gesteld. Ook in 2010 leidde dit weer tot irritaties en allerlei aanvullende en onpraktische regelingen. Ook hierdoor leidt het imago van SSR schade.

Werkplekken

Ondanks de inrichting in 2009 van een twaalfstal flexplekken in de locatie Kuiperstraat Zutphen waren er in de eerste helft van 2010 nauwelijks voldoende werkplekken beschikbaar. Doordat in de loop van 2010 een aantal projectmedewerkers afscheid van SSR hebben genomen is de druk ultimo 2010 enigszins verlicht.

Het aantal flexplekken in Utrecht is beperkt. In totaal zijn er zeven flexplekken beschikbaar, maar in 2010 bleek de vraag naar een flexplek het aanbod regelmatig te overstijgen. Uitbreiding lijkt voornamelijk niet mogelijk omdat dit ten koste zou gaan van cursus- of vergaderruimte.

4. Het materiële werkgeverschap van de raio's

In dit hoofdstuk bespreken we de belangrijkste ontwikkelingen op het gebied van het materiële werkgeverschap van de raio's, voor zover dit door SSR wordt vormgegeven, en wordt verantwoording afgelegd over de besteding van de hiervoor beschikbaar gestelde middelen.

Opleidingsadviseurs, wisseling van de wacht

In 2010 kwam een einde aan de detachingsperiode van de drie opleidingsadviseurs. De heer mr. R.J.M. Cremers, rechter in de rechtbank Den Bosch, vertrok per 1 maart 2010. Zijn taken konden dankzij een uitbreiding van hun detachering worden overgenomen door de beide andere opleidingsadviseurs: mevrouw mr. K. Schaffels, rechter in de rechtbank Den Haag en mevrouw mr. I.P.H.M. Severijns, rechter in de rechtbank Utrecht.

De detachingsperiode van mevrouw Schaffels liep af per 1 september 2010. Zij werd per 1 november 2010 opgevolgd door mevrouw mr. drs. J.E.M.G. van Wezel, rechter in de rechtbank Den Haag. De detachingsperiode van mevrouw Severijns liep af per 1 december 2010. Zij werd per 1 januari 2011 opgevolgd door de heer mr. J.E. Hartjes, teamleider en senior officier van justitie bij het arrondissementsparket Den Haag.

Wijziging wet- en regelgeving

Per 1 juli 2010 traden een aantal wijzigingen in de rechtspositionele regelingen voor de raio's in werking die gevolgen hebben voor de bevoegdheidsverdeling rond (onder meer) de benoeming en wijziging van de benoemingsomvang van raio's. In verband daarmee moeten een aantal mandaatbesluiten door de Raad voor de rechtspraak en het College van Procureurs-generaal worden aangepast.

Met het Ministerie van Justitie is in 2010 een aantal malen overleg geweest over de wijziging van het Besluit opleiding rechterlijke ambtenaren (Bora). Hoewel het Ministerie door onderbezetting aanvankelijk geen prioriteit wilde geven aan de noodzakelijke aanpassingen van het Bora werd in 2010 toch besloten de ergste knelpunten (zoals de beoordelingsregeling, tijdelijke aanstelling gelijk trekken met de basisopleidingsperiode en het verlengen van de maximale opleidingsduur) aan te pakken. Ultimo 2010 was er een conceptwijzigingsvoorstel gereed dat, als de betrokken partijen (Raad, College, SSR en het Ministerie van Justitie) er mee instemmen, begin 2011 aan het SORM kan worden voorgelegd.

Aantal raio's

Het aantal raio's ultimo 2010 bedroeg 264 fte (2009: 271 fte)

Ziekteverzuim raio's

Het ziekteverzuim onder de raio's in 2010 kwam uit op 3,0% (inclusief zwangerschap).

Kosten primaire arbeidsvoorwaarden raio's (zie tabel 4 in bijlage 1)

Het budget voor de kosten van de primaire arbeidsvoorwaarden van raio's in 2010 bedroeg volgens de bestuursafspraken K€ 15.849 (inclusief K€ 105 prijscompensatie). De werkelijke bestedingen waren in 2010 K€ 15.144, nagenoeg gelijk aan 2009 (K€ 15.275).

In 2010 is het salarisniveau met 2,47% gestegen als gevolg van een hogere eindejaarsuitkering. De totale salarislasten zijn niet gestegen doordat in 2010 meer raio's al dan niet gedwongen met de opleiding stopten dan in 2009. In 2010 was dit aantal 15 (2009: 11 raio's). Ook leverde een goede sturing en een restrictiever beleid ten aanzien van de afkoop van vakantie-uren een besparing van ruim € 100.000 op.

Kosten secundaire arbeidsvoorwaarden raio's (rugzak)

In 2010 bedroeg het budget voor de secundaire arbeidsvoorwaarden van de raio's K€ 660. de werkelijke uitgaven kwamen uit op K€ 517. Het verschil wordt met name veroorzaakt door lagere uitgaven aan reis- en verblijfskosten (-K€ 128).

5. Managementparagraaf: risico's

Het College van Bestuur van SSR is verantwoordelijk voor het bestuur en beheer van SSR en legt hierover verantwoording af aan de Raad van Opdrachtgevers van SSR. Om deze verantwoordelijkheid te kunnen waarmaken en de bedrijfsdoelstellingen te kunnen realiseren, zijn interne beheersmaatregelen geformuleerd: het managementcontrolsysteem. Dit stelsel van interne beheersmaatregelen is onderverdeeld in vijf aandachtsgebieden. Per aandachtsgebied staat hieronder kort beschreven wat de status was in 2010 en wat de verbetermogelijkheden zijn voor het komende jaar. De managementparagraaf heeft betrekking op het financieel en materieel beheer, de informatiebeveiliging, huisvesting en Arbo en de Wet bescherming persoonsgegevens.

Beheersomgeving

Over het bestuur en beheer van de organisatie legt SSR verantwoording af op vastgelegde momenten, conform de met de Raad van Opdrachtgevers afgesproken planning- en verantwoordingscyclus. Twee maal per jaar worden de (financiële) resultaten in relatie tot de jaarplannen gerapporteerd. Vervolgens vinden bestuurlijke overleggen plaats tussen de Raad van Opdrachtgevers en het College van Bestuur van SSR. Na afloop van het boekjaar (kalenderjaar) legt het College van Bestuur in een jaarverslag verantwoording af aan de Raad van Opdrachtgevers.

De producten, de organisatiestructuur, de processen, de taken en functies binnen SSR zijn beschreven. Het principe van integraal management wordt hierbij gevolgd. De taken met de bijbehorende verantwoordelijkheid worden uitgevoerd binnen deze richtlijnen voor het financieel en materieel beheer, de informatiebeveiliging, huisvesting en Arbo en de Wet bescherming persoonsgegevens.

Risicobeoordeling

De belangrijkste doelstellingen voor het financieel en materieel beheer, de informatiebeveiliging, huisvesting en Arbo en de Wet bescherming persoonsgegevens staan in de handboeken financiën en integrale beveiliging. Deze worden regelmatig gemeten en geëvalueerd. Landelijke protocollen op gebied van beveiliging vormen de leidraad voor de beschrijving van de specifieke situatie bij SSR.

Een risicoanalyse heeft plaatsgevonden naar zaken die een belemmering vormen voor het behalen van doelstellingen in het kader van het financieel en materieel beheer en de informatiebeveiliging. Uit deze analyse zijn de volgende risico's en/of problemen onderkend met een hoge prioriteit.

- ***Een afnemende vraag naar opleidingen***

In 2010 constateren we een afnemende vraag in 2011 en een toenemende druk op de financiële budgetten. De verwachte omvang van activiteiten is dusdanig dat in de omvang van het personeelsbestand wordt ingegrepen. Dit betekent dat met name een aantal tijdelijke contracten niet meer verlengd worden.

- ***Onzekerheid bij het personeel***

Een toekomstige verhuizing naar een locatie in het centrum van het land, de maatregelen ten aanzien van de reïo-opleiding en het "materiële werkgeverschap" en de mogelijke uitbesteding van de reproactiviteiten leiden tot onrust en onzekerheid onder de medewerkers. Bovendien neemt de gevoelde werkdruk toe, onder meer door wijziging van de takenpakketten en de extra inspanningen die moeten worden geleverd voor de uitvoering van SSR NEXT. Anderzijds nemen de middelen af. Het is belangrijk de medewerkers goed betrokken te houden bij de organisatie, vertrouwen te geven en daarnaast voortgang te boeken in de gewenste ontwikkelingen.

- ***Vernieuwing ICT-infrastructuur***

De ontwikkeling naar een digitale leeromgeving vergt nog een aantal forse ICT-ingrepen. In samenwerking met Spir-it worden de mogelijkheden verkend om een efficiënte digitale leeromgeving voor zowel Rechtspraak als OM neer te zetten. Doordat beide organisatie in 2010 zijn gaan werken vanuit een eigen en van elkaar afwijkende ICT-omgeving is het minder eenvoudig de juiste ICT-oplossingen te vinden.

- ***BTW problematiek***

De gevolgen van de gewijzigde btw-wetgeving heeft tot minimale effecten bij SSR geleid. Mede door een tijdig ingrijpen op bestaande contracten en een goede voorlichting aan leveranciers door SSR hebben de meeste leveranciers tijdig de nodige acties genomen om van de btw-vrijstelling op onderwijsproducten gebruik te kunnen maken.

- ***Interne beheersmaatregelen***

Binnen SSR is uitvoering van de processen binnen de normen gewaarborgd. Er zijn maatregelen getroffen om de betrouwbaarheid en de continuïteit van de geautomatiseerde gegevensverwerking te waarborgen.

- ***Informatie en communicatie***

Voor de besturing wordt gebruik gemaakt van een geïntegreerde planning- en verantwoordingscyclus waarbij zowel voor (plan), tijdens (voortgangsrapportages) als na (verantwoording) realisatie over financiële en niet-financiële resultaten centraal wordt gerapporteerd. Sturing vindt plaats op basis van afgesproken taakstellingen, prestatie-indicatoren en kostprijzen. Het systeem van tweemaandsrapportages is adequaat. Tweemaandelijks worden de rapportages besproken in het Management Team.

- ***Bewaking***

Bewaking van de beheersmaatregelen en van de geautomatiseerde gegevensverwerking vindt plaats door interne controlemaatregelen. Het meerjarige auditplan vormt de basis voor de interne controles. Indien nodig wordt deze jaarlijks geactualiseerd. In het auditplan wordt voor meerdere jaren aangegeven wat de objecten van controle zijn en op welke aspecten gecontroleerd gaat worden.

Bijlage 1. Tabellen

Tabel 1. Budgettair kader 2010 (K€)

	Rvdr	CPg's	Totaal
Opleidingen (PxQ)	6.778	3.548	10.326
loon- en prijsbijstelling	69	0	69
Totaal opleidingen	6.847	3.548	10.395
Raio's salariskosten	10.926	4.682	15.608
loon- en prijsbijstelling	105	0	105
Overige personeelskosten raio's	462	198	660
PZ kosten werkgeverschap	95	41	136
Totaal raio's	11.588	4.921	16.509
Specifieke budgetten projecten	808	0	808
Totaal	19.243	8.469	27.712

Tabel 2. Productieaantallen 2010

	realisatie 2010	realisatie 2009	begroot 2010	% groei tov 2009	% groei tov begroot
Aantal uitvoeringen CF	547	544	661	1%	-17%
Aantal uitvoeringen PE	582	548	572	6%	2%
Aantal uitvoeringen DF+maatwerk	149	198	18	-25%	pm
Totaal exclusief projecten	1278	1290	1251	-1%	
Aantal uitvoeringen projecten	41	28	pm		pm
Totaal	1319	1318	1251	0%	
Aantal deelnemers CF	7398	7385	9001	0%	-18%
Aantal deelnemers PE	13053	12630	12607	3%	4%
Aantal deelnemers DF+maatwerk	2820	3416	247	-17%	pm
Totaal exclusief projecten	23271	23431	21855	-1%	6%
Aantal deelnemers projecten	1187	1752	pm	-32%	pm
Totaal	24458	25183	21855	-3%	
Bezettingsgraad CF incl. projecten	80,8	85,9	85%		
Bezettingsgraad PE	82,9	84,0	85%		
Bezettingsgraad DF+maatwerk	78,9	83,9	85%		
Totaal	81,2	84,7	85%		

Tabel 3. Besteding Quo's (in €)

Relatie	Quo's	Bijgekocht/niet besteed	Totaal
ZM			
Rechtbank Alkmaar	41.923	86.623	128.546
Rechtbank Almelo	39.467	61.792	101.259
Rechtbank Amsterdam	164.045	164.412	328.457
Rechtbank Arnhem	82.742	179.237	261.979
Rechtbank Assen	31.913	33.993	65.906
Rechtbank Breda	81.312	159.260	240.572
Rechtbank 's-Hertogenbosch	91.808	206.406	298.214
Rechtbank 's-Gravenhage	151.329	366.090	517.419
Rechtbank Dordrecht	33.341	86.143	119.484
Rechtbank Groningen	43.169	-303	42.866
Rechtbank Haarlem	94.787	155.700	250.487
Rechtbank Leeuwarden	38.456	75.710	114.166
Rechtbank Maastricht	51.288	129.161	180.449
Rechtbank Middelburg	26.324	5.665	31.989
Rechtbank Roermond	38.373	40.786	79.159
Rechtbank Rotterdam	120.947	220.804	341.751
Rechtbank Utrecht	81.436	118.890	200.326
Rechtbank Zutphen	43.704	94.127	137.831
Rechtbank Zwolle-Lelystad	64.530	129.420	193.950
Gerechtshof Amsterdam	68.942	52.806	121.748
Gerechtshof Arnhem	52.196	83.466	135.662
Gerechtshof 's-Hertogenbosch	52.375	84.438	136.813
Gerechtshof 's-Gravenhage	59.037	600	59.637
Gerechtshof Leeuwarden	31.453	52.617	84.070
CRvB	42.861	50.748	93.609
CBB	12.867	3.976	16.843
TOTAAL ZM	1.640.625	2.642.567	4.283.192
OM			
Parket Alkmaar	10.559	6.803	17.362
Parket Almelo	11.139	28.950	40.089
Parket Arnhem	22.189	29.015	51.204
Parket Assen	8.138	15.390	23.528
Parket Breda	19.491	30.851	50.342
Parket 's-Hertogenbosch	25.652	81.027	106.679
Parket Dordrecht	8.470	27.314	35.784
Parket Groningen	12.173	30.330	42.503
Parket Haarlem	24.165	29.236	53.401
Parket Leeuwarden	11.241	7.854	19.095
Parket Maastricht	15.827	39.326	55.153
Parket Middelburg	8.333	3.697	12.030
Parket Roermond	9.715	12.480	22.195
Parket Utrecht/Lelystad	21.453	64.184	85.637
Parket Zutphen	11.212	4.945	16.157
Parket Zwolle	19.749	35.036	54.785
Ressortsparket Amsterdam	12.450	24.065	36.515

Ressortsparket Arnhem	8.999	20.451	29.450
Ressortsparket 's-Gravenhage	11.994	36.250	48.244
Ressortsparket 's-Hertogenbosch	8.634	21.937	30.571
Ressortsparket Leeuwarden	7.435	3.011	10.446
Landelijk Parket	23.286	193.656	216.942
BOOM	9.192	29.163	38.355
LP / team Verkeer	10.812	5.728	16.540
Parket Generaal	27.918	-16.075	11.843
Rijksrecherche	19.055	-17.897	1.158
DVOM	8.992	-8.992	0
CVOM	8.623	-1.898	6.725
Parket Rotterdam	36.882	52.996	89.878
Parket 's-Gravenhage	39.528	141.430	180.958
Parket Amsterdam	42.406	144.826	187.232
Functioneel Parket	31.163	89.026	120.189
TOTAAL OM	546.875	1.164.115	1.710.990
TOTAAL ZM + OM	2.187.500	3.806.682	5.994.182

Tabel 4 Analyse kosten secundaire arbeidsvoorwaarden raio's (K€)

	2010	2009
Reiskosten woon-standplaats	374	364
Overige personeelskosten	42	34
Bureaunkosten	0	6
Reis- en verblijfkosten	89	80
Verhuis- en inrichtingskosten	39	50
Reservering vakantiegeld/eindejaarsuitkering	-59	-29
Dienst - en werkkleding	27	27
Overige kosten	5	6
Totaal	517	538

Bijlage 2. Bijzondere evenementen in 2010

In deze bijlage wordt een overzicht gegeven van de meest in het oog springende bijzondere evenementen van SSR en evenementen waaraan SSR een belangrijke bijdrage leverde in 2010. De evenementen zijn opgesomd in chronologische volgorde.

12 tot en met 15 januari 2010

Wintercourse “Rechterlijke Oordeelsvorming”, De Lutte

Voortbordurend op de succesvolle summercourse 2009 organiseerde SSR in januari 2010 een wintercourse over rechterlijke oordeelsvorming. Veertig ervaren rechters en raadsheren namen aan deze wintercourse deel. [Lees verder...](#)

15 januari 2010

European Seminar on judicial practices in the field of terrorism, Beurs van Berlage te Amsterdam

In januari 2010 organiseerde SSR in de Beurs van Berlage te Amsterdam een Europees seminar over de strijd tegen terrorisme, waarin met name de rechten van de verdediging aan de orde kwamen. Dit was het vierde seminar in een reeks van vijf. De andere seminars werden georganiseerd door de zusterorganisaties in België, Frankrijk, Polen en Spanje. Bij het seminar waren vertegenwoordigers uit twintig Europese landen en van Europol en Eurojust aanwezig.

7 maart 2010

Lancering nieuwe internetwebsite

7 maart 1960 werd de Stichting Studiecentrum Rechtspleging opgericht. Op 7 maart 2010 bestond SSR exact vijftig jaar. Om deze dag niet onopgemerkt voorbij te laten gaan werd een nieuwe en gemoderniseerde internetwebsite www.SSR.nl gelanceerd. Deze website is sindsdien de centrale website van SSR en vervangt een aantal oude internet- en extranetsites. De nieuwe site bevat alle informatie over evenementen en cursussen van SSR en gaat de basis vormen voor de digitale leeromgeving van iSSR.

26 maart 2010

Masterclass “Een grammatica voor de straftoemeting: even tijd om na te denken”

Deze masterclass was gewijd aan de vraag welke factoren een rol (zouden moeten) spelen bij de straftoemeting en hoe deze kunnen worden gebruikt bij de verantwoording van de straf en de strafmotivering. De masterclass werd door SSR en CPO gezamenlijk georganiseerd.

27 april 2010

Themadag “Wet deelgeschilprocedure voor letsel- en overlijdensschade”, La Vie, Utrecht

In verband met de inwerkingtreding van de Wet deelgeschilprocedure voor letsel- en overlijdensschade per 1 juli 2010 organiseerde SSR op 27 april 2010 een themadag om raadsheren, rechters en stafjuristen de mogelijkheid te bieden zich daarop voor te bereiden. [Lees verder...](#)

6 mei 2010

Getuigschriftuitreiking raio-opleiding, burgerzaal Zutphen

In de periode van 4 november 2009 tot 6 mei 2010 rondden 24 raio's hun opleiding af. Van deze 24 raio's kozen veertien voor de Rechtspraak en tien voor het OM. Op 6 mei 2010 ontvingen 22 van hen een getuigschrift uit de handen van de toenmalige SSR-opleidingsadviseurs mr. I.P.H.M. (Isabelle) Severijns en mr. K. (Karien) Schaffels.



17 mei 2010

Schoolbank-rechtbank, Utrecht en Zutphen

Ter gelegenheid van SSR50 organiseerde SSR het educatieve project 'Schoolbank-Rechtbank'. SSR stelde scholieren van drie Utrechtse en drie Zutphense scholen in de gelegenheid een rechtbank te bezoeken en een aantal dagen later in de oefenrechtbank bij SSR via rollenspellen kennis te maken met het beroep van rechter en officier van justitie. Voorafgaand daaraan werd op school ruim aandacht besteed aan het systeem van rechtspleging in Nederland. Het project voorzag duidelijk in een behoefte en bleek gelet op de reactie van de scholen zeker voor herhaling vatbaar.

18 mei 2010

Themamiddag Crisis- en herstelwet, Hoogbrabant, Utrecht

Op 18 mei 2010 organiseerde SSR een themamiddag over de Crisis- en herstelwet die op 31 maart 2010 in werking is getreden. De wet maakt het mogelijk dat infrastructurele projecten versneld kunnen worden uitgevoerd.

18 mei 2010

Spitsuurontmoeting arbeidsrechtsspecialisten, Maliebaan, Utrecht

SSR organiseerde op 18 mei 2010 een spitsuurontmoeting tussen advocaten en kantonrechters, de professionals op het gebied van arbeidsrecht. De ontmoeting was bedoeld om de deelnemers concrete ideeën te laten vormen over wat zij zelf kunnen veranderen of versterken om procedures en zittingen (verder) te optimaliseren, om zo meer succesvol te zijn.

[Lees verder...](#)

8 juni 2010

SSR NEXT, Passenger Terminal Amsterdam

Met een wervelende combinatie van inspanning en ontspanning vierde SSR het 50-jarig bestaan. Onder het motto SSR NEXT werd op allerlei manieren vooruit gekeken, met het accent op de belangrijke relatie tussen opleiden en de kwaliteit van de rechterlijke macht. Ruim driehonderd gasten luisterden naar diverse sprekers, waaronder demissionair minister van justitie Ernst Hirsch Ballin, Rosa Jansen, voorzitter van het college van bestuur van SSR, cultureel-sociologisch onderzoeker en trendwatcher Carl Rohde en de Amerikaanse schrijver, trendwatcher en hoogleraar Joseph Pine.

Aan de orde kwamen de veranderingen in de samenleving, de daarin te onderkennen trends en de gevolgen daarvan voor de rechtspleging. SSR bood tevens previews aan van masterclasses die rondom het vijftigjarig jubileum van SSR werden georganiseerd. Meest opvallend was het debat tussen de justitiewoordvoerders van de grootste politieke partijen, mede met het oog op de Tweede Kamerverkiezingen die op 9 juni 2010 plaatsvonden.

[Lees verder...](#)

22 juni 2010

Masterclass "Logica van het recht: Logica, waarheid en fictie bij het rechterlijk oordeel", Woudschoten, Zeist

Op 22 juni 2010 organiseerde SSR een masterclass rond de vraag of er methodes, technieken en modellen bestaan die de vorming van het rechterlijk oordeel ondersteunen en de legitimiteit van het oordeel kunnen versterken. Vanuit drie verschillende invalshoeken werd het antwoord gezocht: vanuit de rol van de logica en retorica, vanuit het (vermeende) verschil tussen feiten en meningen en de rol van wetenschappelijke expertise daarbij en vanuit de wereldliteratuur.

[Lees verder...](#)

23 t/m 25 juni 2010

Masterclass "Recht en Literatuur", Roosevelt Academy Middelburg

In deze masterclass werd de dertig deelnemers de gelegenheid geboden vanuit het perspectief van literatuur en filmkunst te kijken naar het eigen vak en zich meer bewust te worden van de subjectieve kant van het werk als magistraat. De masterclass werd zeer gewaardeerd: met een gemiddelde beoordeling van 8,7 is de masterclass met recht een succes te noemen.

[Lees verder...](#)

2 november, 9 en 16 december 2010

De techniek van het requisitoir, oude en nieuwe stijl”, oefenrechtbank, SSR-cursuslocatie Utrecht

Met deze master, verdeeld over drie dagen, werden de deelnemers in de gelegenheid gesteld aan de hand van zelf ingebrachte casussen te oefenen in het houden van een requisitoir. De bijeenkomsten werden georganiseerd in de oefenrechtbank, die op aangeven van het College van Procureurs-generaal, eerder in 2010 door het CVOM aan SSR was overgedragen.

29 juni 2010

Themamiddag “Ouderschapsplan”, De Eenhoorn Amersfoort

Tijdens deze themamiddag gingen leden van het LOVF (raadsheren, rechters en (senior) gerechtssecretarissen uit de familiesector) en advocaten aangesloten bij de VFAS met elkaar in gesprek over de, door de rechtspraak en advocatuur, ervaren knelpunten rondom het ouderschapsplan.

[Lees verder...](#)

29 juni 2010

Summertime: Moot court, rechtbank Utrecht

Rechtspraak en OM organiseerden voor de tweede maal een Summercourt, gericht op veelbelovende tweede- en derdejaars rechtenstudenten om kennis te maken met de rechterlijke macht in Nederland. Op dinsdag 29 juni 2010 organiseerde SSR in dat kader een zogenaamde Moot Court in de digitale zittingszaal van de rechtbank Utrecht waarbij de studenten in vier groepen van vijf studenten twee civiele casussen naspeelden en daarop van deskundigen feedback kregen.

[Lees verder...](#)



24 t/m 27 augustus 2010

Summercourse “Rechterlijke Oordeelsvorming”, De Lutte

Ook tijdens deze summercourse bood SSR de mogelijkheid tegemoet te komen aan de groeiende behoefte onder rechters om de reflectie op het eigen functioneren te verbreden; niet alleen met collega's uit de eigen beroepsgroep, maar vooral ook met wetenschappers uit andere disciplines (gedragswetenschappen, psychologie en filosofie). Eén van de doelen van de Summercourse is om bij de deelnemers bewustzijn te kweken over de eigen rechterlijke oordeelsvorming door hen in de gelegenheid te stellen zich te verdiepen in theorie uit de statistiek, psychologie, sociologie en filosofie.

[Lees verder...](#)

10 september 2010

Professionele Ontmoeting “Internationale informatie-uitwisseling”, Politieacademie Apeldoorn

Deze professionele ontmoeting werd door de Politieacademie en SSR gezamenlijk georganiseerd en komt voort uit het Programma Financieel economische criminaliteit (FINEC). De bijeenkomst, met tachtig deelnemers, gold als pilot voor in de toekomst te organiseren professionele ontmoetingen tussen politie, Bijzondere opsporingsdiensten, KMAR en OM en werd zeer gewaardeerd.



17 september 2010

**“Opleider van het jaar”, Mediaplaza Utrecht
Presentatie resultaten onderzoek “Magistrale perspectieven: de raio's anno 2010”**

De verkiezing van de “opleider van het jaar” was een speciaal op raio's en hun opleiders gerichte bijeenkomst die op 17 september plaatsvond in het Mediaplaza te Utrecht. Het programma bestond uit drie onderdelen: een



lezing, de presentatie van de resultaten van een in mei 2010 gehouden enquête gehouden onder raio's ('Magistrale perspectieven: de raio's anno 2010') en de uitreiking van een aantal prijzen aan raio-opleiders die daarvoor door raio's zelf waren genomineerd in vijf categorieën: Grootste Belofte van het Jaar (OM en ZM), Opleider van het Jaar (OM en ZM) en een Lifetime Achievement Award. De prijzen werden uitgereikt door Simone Roos namens de Raad voor de rechtspraak en Henk van Brummen namens het College van Procureurs-generaal.

[Lees verder...](#)

**Grootste Belofte van het Jaar OM:
Wim ten Have (Parket Dordrecht)**

**Grootste Belofte van het Jaar ZM:
Henda Phaff (Rechtbank Utrecht)**

**Opleider van het Jaar OM:
Erik Visser (Parket Haarlem)**

**Opleider van het Jaar ZM:
Joke Halk (Rechtbank Dordrecht)**

**Lifetime Achievement Award:
Ineke Asscheman-Versluis (Rechtbank Rotterdam)**



17 september 2010

Startsymposium Wabo, Hoogbrabant Utrecht

Op 17 september 2010 vond het startsymposium plaats gewijd aan de Wet algemene bepalingen omgevingsrecht (Wabo) die per 1 oktober 2010 in werking is getreden. In deze bijeenkomst werd de nieuwe leergang Wabo gepresenteerd. Sprekers en toneel ("terugspeeltheater") wisselden elkaar af. Het symposium werd bezocht door meer dan 100 deelnemers en kreeg een hoge waardering: een ruime 8.

2 tot en met 4 november 2010

Parketsecretarissendagen, Ouwenhand 's dierenpark, Rhenen

Begin november 2010 vonden op de tamelijk onverwachte locatie (Ouweland's Dierenpark in Rhenen) de Parketsecretarissendagen plaats. De vernieuwde vignetten voor de parketsecretarissen vormden hiervoor de basis. Vijf van de in de basisvignetten opgenomen titels werden op een nieuwe wijze aangeboden, elk in de vorm van een verkort college. Dat gebeurde drie maal in het tijdsbestek van deze drie dagen. Ook heeft SSR een belangrijk deel van het algemene programma verzorgd. Deze reeks wordt voortgezet in 2011.

5 tot en met 9 oktober 2010

Eerste halve finale Themiscompetitie, Barcelona

De jaarlijkse Themiscompetitie van EJTN werd in 2010 voor de vijfde keer gehouden. Leden van de EJTN kunnen teams bestaande uit een coach en drie trainees of raio's afvaardigen om aan de competitie deel te nemen. Onder het toezien van een internationale jury volgen deze teams een wedstrijdprogramma rond internationaalrechtelijke thema's, met presentaties en debatten.

In de eerste halve finale, die van 5 tot en met 9 oktober plaatsvond in Barcelona, bereikte het Nederlandse team bestaande uit Josien Pauwelussen (rechtbank Haarlem), Jaap Maarleveld (rechtbank Middelburg), Hester

Leepel (parket Amsterdam) en Diederik Greive (SSR, coach) in poule 1 (International cooperation in criminal matters) de tweede plaats en veroverden daarmee een plaats in de finale.

7 oktober 2010

Congres "Forensisch DNA-onderzoek, Interpretatie en bewijswaarde in de praktijk en toekomst", NFI Den Haag

Op 7 oktober 2010 organiseerde SSR samen met het Nederlands Forensisch Instituut (NFI) het congres "Forensisch DNA-onderzoek, Interpretatie en bewijswaarde in de praktijk en toekomst". Het congres concentreerde zich op het steeds grotere belang van forensisch DNA-onderzoek, mede dankzij de snelle wetenschappelijke ontwikkelingen op dit gebied, in de praktijk van opsporing en vervolging.

11 tot en met 15 oktober 2010

Tweede halve finale Themiscompetitie, Rome

In de tweede halve finale in Rome streden negen teams uit vijf verschillende landen in poule 1 (onderwerp: art. 5/6 EVRM) om een finaleplaats. Het Nederlandse team bestaande uit Koen Hermans (parket Arnhem), Marleen Hendriks (rechtbank den Bosch), Maarten Noordzij (rechtbank Amsterdam) en Wilbert Wezenberg (SSR, coach) werd tweede en veroverde daarmee een plaats in de finale.

21 oktober 2010

Themadag "Het kind: een gevaar of in gevaar?", Jaarbeurs Utrecht

Aanpak van rechterlijke dilemma's in jeugdzaken

Tijdens deze themadag werd stilgestaan bij het werk van de jeugdrechter, de dilemma's waarmee een rechter bij jeugdzaken wordt geconfronteerd en de methodische aanpak van civiele jeugdzaken en jeugdstrafzaken.

Inleidingen werden afgewisseld met discussies en workshops.

Tijdens de dag lag de focus op het handelen van de jeugdrechter en de aanpak op zitting.

3 november 2010

Masterclass "Recht en Politiek", Vredespaleis Den Haag

Tijdens deze masterclass, onderdeel van SSR50, reflecteerden ruim vijftig magistraten, bijna allemaal rechters en enkele leden van het Openbaar Ministerie, over lef, ruggengraat en hun eigen onafhankelijkheid en die van de rechterlijke macht als geheel.

[Lees verder...](#)

4 november 2010

Getuigschriftuitreiking raio-opleiding, burgerzaal Zutphen

In de periode van 6 mei tot 4 november 2010 rondde 23 raio's hun opleiding af. Van deze 23 raio's kozen negentien voor de Rechtspraak en vier voor het OM.

Op 4 november 2010 ontvingen 21 van hen een getuigschrift uit de handen van de toenmalige SSR-opleidingsadviseurs mr. I.P.H.M. (Isabelle) Severeijns en mr. K (Karien) Schaffels.



22 tot en met 26 november 2010

Finale Themiscompetitie, Boekarest

Van de 32 teams, waarmee de Themiscompetitie 2010 van start ging, streden de acht beste teams, waaronder twee Nederlandse teams, om de eerste plaats in de finale.

Het Nederlandse team, bestaande uit Jaap Maarleveld (rechtbank Middelburg), Hester Leepel (parket Amsterdam) en Josien Pauwelussen (rechtbank Haarlem) en coach Diederik Greive (directeur Opleidingen bij SSR) won de finale. Dankzij de uitstekende prestaties van beide Nederlandse teams kunnen SSR en de raio's terugkijken op een zeer succesvolle Themiscompetitie. Nog niet eerder was Nederland met twee teams in de

finale vertegenwoordigd en het was ook de eerste keer dat een Nederlands team de finale won (en de eer om de finale in 2011 te mogen organiseren).

24 en 25 november 2010

Presidentenvergadering te gast bij SSR, Zutphen

Naast de normale vergaderagenda was er ook voor SSR ruimte om zich te presenteren. Tijdens een “diner pensant” werd na een inleiding door Rosa Jansen gesproken over SSR als opleidingsinstituut van de rechterlijke organisatie. De uitkomsten van dit diner pensant worden weer gebruikt voor de nadere invulling van SSR NEXT.

3 december 2010

Symposium “Rendement van coaching”, Utrecht

Coaching heeft binnen de rechtspraak de afgelopen jaren een grote vlucht genomen. Het overkomen van het “Regiepunt coaching” van de Raad voor de rechtspraak naar SSR en de nieuwe activiteiten van SSR op het gebied van coaching (onder meer het aanbieden van de cursus “De coachende rechter”) vormde voor SSR de aanleiding om coaching met een symposium voor de coaches en p&o’ers binnen de Rechtspraak onder de aandacht te brengen.

9 en 10 december 2010

Europe NEXT: Drawing inspiration from current developments for future judicial training in Europe, Raad voor de rechtspraak, Den Haag

SSR organiseerde mede in het kader van SSR50 begin december op eigen initiatief een conferentie voor directeuren van de opleidingsinstituten binnen het EJTN over de toekomst van gerechtelijke opleiding in Europa. Doel en resultaat van deze bijeenkomst, waar 33 vertegenwoordigers van opleidingsinstituten, het EJTN en de Europese Commissie aanwezig waren, was de inhoudelijke verbreding van de discussie over de invulling van gerechtelijke opleiding in Europa.

[Lees verder...](#)

17 december 2010

Themamiddag “Terugkeerrichtlijn”, SSR-cursuslocatie Utrecht.

Met het oog op de inwerkingtreding van de Terugkeerrichtlijn per 24 december 2010 organiseerde SSR op 17 december 2010 een themamiddag over dit onderwerp.

Bijlage 3. Productie 2010: bijzonderheden

In deze bijlage wordt kort ingegaan op de belangrijkste ontwikkelingen per subproductgroep uit de Productencatalogus 2010. In de nummering is de indeling van de Productencatalogus 2010 aangehouden.

1.1. Basis functiegerichte opleidingen

1.1.1. Reguliere opleidingen

1.1.1.a. Leergang raio's

Binnen deze leergang zijn de aanvankelijk ingeplande opleidingsactiviteiten zelfreflectie en persoonlijke ontwikkeling en intervisie niet uitgevoerd. Na afronding van de eerste uitvoering daarvan in 2008 werd dit traject als te zwaar ervaren en niet goed passend binnen de raio-opleiding. In 2009 is gezocht naar een alternatief. Bij het opstellen van het Jaarplan 2010 was dit onderzoek nog niet afgerond. Uiteindelijk is er voor gekozen geen opvolger van deze activiteit in de raio-opleiding meer op te nemen, omdat zo'n traject beter kan worden aangeboden als de raio een aantal jaren als rechter of officier aan het werk is en de nodige ervaring heeft opgedaan. In individuele gevallen kunnen raio's zo nodig gebruik maken van de diensten van het regiepunt Coaching dat in 2010 naar SSR overkwam. Dit betekende een vermindering met in totaal negen uitvoeringen.

De cursus EU en haar invloed op het Nederlandse rechtssysteem is conform afspraken in 2010 toegevoegd aan het programma.

De cursussen Introductie Openbaar Ministerie voor raio's II en III zijn komen te vervallen en vanwege licentievereisten vervangen door de nieuwe cursussen Introductie op het OM als organisatie voor raio's en Introductie op het vak van officier voor raio's.

1.1.1.b. Leergang voor instromende rechters.

Binnen deze groep zijn ook de cursussen voor de startende rechters in de vreemdelingenkamer en belastingkamer opgenomen.

Het bezettingspercentage lag met 85,3% (2009: 81,4,3%) op de streefwaarde. De Raad voor de rechtspraak heeft gevraagd meer cursusplaatsen aan te bieden, om aan de extra vraag aan instroom van nieuwe rechters te voldoen. Van de door SSR geplande 164 uitvoeringen zijn er uiteindelijk 113 gerealiseerd. Om de extra kosten te zo laag mogelijk te houden is in het voorjaar van 2010 besloten bij enkele cursussen het bezettingspercentage > 100% te laten zijn. Daarnaast is er telkens afstemming geweest met de Raad over het aantal te verwachten aanmeldingen.

Uiteindelijk bleken er bij alle sectoren (met name bij bestuursrecht) minder uitvoeringen nodig dan gepland. Opvallend is het verschil bij de cursus Enquêteuren voor raio's en sectoroverstappers. Van de 14 geplande uitvoeringen waren er maar 7 nodig.

Ook in 2010 waren er uiteindelijk minder open plaatsen beschikbaar die opgevuld konden worden met secretarissen.

1.1.1.c. Leergang gericht op instromende officieren

Het betreft hier de cursussen voor de officieren buitenstaanders en de officieren enkelvoudige zitting.

Vanwege de afspraken rondom de vignetten wordt sinds het najaar van 2008 één versie van de leergang aangeboden. Beide hiervoor genoemde doelgroepen volgen alle cursussen van het herziene leertraject.

In 2010 waren er twee uitvoeringen. Het bezettingspercentage lag op 74,5 (104 in 2009). Het bezettingspercentage voor een aantal cursusuitvoeringen was in 2010 laag, bijvoorbeeld

Wegenverkeersregeling voor starters OM (40 %) en Tenlastelegging en bewezenverklaring voor starters OM (53,3%). Een aantal deelnemers aan de leergang had hiervoor vrijstelling gekregen.

Waar mogelijk worden onderdelen van deze leergang gecombineerd met cursussen van de verdiepingstage parket raio-opleiding.

1.1.1.d. Leergang gericht op gerechtssecretarissen

Voor 2010 zijn in dit kader (startdatum februari en september) 76 cursusuitvoeringen begroot. Er zijn er 59 gerealiseerd. In verband met de geringe belangstelling voor bepaalde sectorgewijze specialisaties (o.a.

bestuursrecht) bestond te weinig interesse om de uitvoeringen door te laten gaan. In overleg met het LOVB zijn op de loop van 2010 de diverse differenties aangepast.

Voor de rechtbank Rotterdam is een in company-traject Kanton gerealiseerd.

Het bezettingspercentage voor de afzonderlijke cursussen was gemiddeld 80,8 (2009: 92,7).

1.1.1.f. Leergang administratief medewerker gerechten

Het bezettingspercentage voor de modules was gemiddeld 80,1 (2009: 81,1).

Ook in 2010 bleek de belangstelling voor Module 2: de gerechten substantieel kleiner dan verwacht. Hetzelfde gold voor module 1: het recht en de rechterlijke organisatie (bij beide 10 uitvoeringen minder).

Het bezettingspercentage voor de cursussen wordt kritisch gevolgd, aangezien het om centraal gefinancierde cursussen gaat. Voor de modules 1 t/m 4 zijn er met de gerechten afspraken gemaakt over een minimumvereiste voor het bezettingspercentage. SSR stimuleert onderlinge samenwerking tussen de gerechten om de uitvoeringen met een hoger bezettingspercentage door te kunnen laten gaan.

1.1.1.g. Leergang administratief medewerker parketten

Het bezettingspercentage voor deze modules was 79,3 (2009: 82,5).

Van deze modules zijn in 2010 28 uitvoeringen minder gerealiseerd. Met name naar de Module 3: Openbaar Ministerie en Module 4 (S): Gericht werken met wetteksten in het strafrecht, was minder vraag.

Van de vier geplande uitvoeringen van het Leertraject beoordelen van eenvoudige strafzaken (het zogenaamde AJM-traject) zijn er van de geplande drie, twee gerealiseerd.

Het bezettingspercentage voor de cursussen wordt kritisch gevolgd, aangezien het om centraal gefinancierde cursussen gaat. Voor de modules 1 t/m 4 zijn er met de parketten afspraken gemaakt over een minimumvereiste voor het bezettingspercentage. SSR stimuleert ook hier onderlinge samenwerking tussen de parketten om de uitvoeringen met een hoger bezettingspercentage door te kunnen laten gaan.

1.1.1.j. Leergang praktijkopleiders

Het bezettingspercentage was in 2010 79,5 (2009: 80,9).

Alle geplande uitvoeringen zijn doorgegaan.

1.2. Specifieke functiegerichte opleidingen

1.2.1. Reguliere opleidingen

1.2.1.a. Kinder- en jeugdrecht

Binnen deze groep zijn de geplande uitvoeringen, op één na, gerealiseerd. De cursus Jeugdrecht, basis (CF) had een bezettingspercentage van 81,2%. De andere vijf titels binnen deze groep (vallen binnen PE) hadden een bezettingspercentage van 101,6 %.

1.2.1.b. Rechter commissaris strafrecht en faillissementen

Het bezettingspercentage bij deze cursussen was 92,2 (2009: 97,5).

In deze groep is in 2010 de uitvoering van de cursus Rechter-commissaris, actualiteiten voor het eerst gerealiseerd met een bezettingspercentage van 141,7%.

1.2.1.c. Leergang belastingrecht

Deze groep is onderdeel geworden van 1.1.1.b. (Leergang gericht op instromende rechters).

1.2.1.d. Leergang vreemdelingenrecht

Idem Als 1.2.1.c.

1.2.1.e. Leergang milieu

In 2010 zijn er in het kader van de Leergang Milieu van de geplande tien uitvoeringen negen gerealiseerd. De bezetting lag op 60,3% (2009: 70).

De hoeveelheid uitvoeringen en het te realiseren bezettingspercentage blijft een punt van afstemming en planning, o.a. met het Functioneel Parket, de grootste afnemer van deze leergang. Bij de zittende magistratuur lijkt meer belangstelling voor de cursussen te ontstaan. Er was veel belangstelling voor Europees milieurecht en Vuurwerk

De effecten van de FP-Academy voor de uitvoering van de cursussen van deze leergang is nog een punt van bespreking met het FP. SSR verzorgt binnen het FP-Academy programma een aantal cursussen uit de Leergang als maatwerk. Dit kan effect hebben op de reguliere uitvoeringen.

1.2.1.g. Fraude en financieel rechercheren

De meeste cursustitels in deze groep mochten zich in 2010 verheugen in een grote belangstelling. Voor enkele titels was er minder belangstelling. Van de 47 geplande uitvoeringen zijn er 42 gerealiseerd. Het bezettingspercentage is ongeveer gelijk gebleven aan 2009 83,6% (in 2009 84,9). Een aantal cursustitels zijn in het kader van de FP-Academy door SSR in aangepaste vorm (maatwerk) aangeboden. Dit heeft in enkele gevallen het effect gehad dat er reguliere uitvoeringen moesten worden geannuleerd. De effecten van de FP-Academy voor de uitvoering van de cursussen Fraude en financieel rechercheren is nog een punt van bespreking met het FP.

1.2.1.i. Zeden, huiselijk geweld

De belangstelling voor deze cursussen was in 2010 groot. Er zijn zeven uitvoeringen meer gerealiseerd dan gepland. Het bezettingspercentage was hoog: 91,6 (2009: 96,8); een effect van de extra aandacht voor mensenhandel, zeden en huiselijk geweld.

1.2.1.j. Mediatrainingen

Sinds 2009 zijn deze cursussen voor het Openbaar Ministerie opgenomen in het reguliere aanbod van SSR en vallen onder de centrale financiering.

De belangstelling was minder groot dan verwacht. Er zijn twaalf trainingen uitgevoerd met een gemiddeld bezettingspercentage van 90 %. Zes uitvoeringen zijn geannuleerd, omdat het aantal inschrijvingen daarvoor onder het vereiste bezettingspercentage bleef. De cursus Omgaan met de media, opfriscursus is niet uitgevoerd in 2010. In het najaar 2010 is met het Parket-generaal gesproken over een herziening van deze trainingen. Hier is nog geen uitvoering aan gegeven.

1.3. Permanente deskundigheidsbevorderingsactiviteiten

1.3.1. Verbredings- en verdiepingsactiviteiten gericht op de afzonderlijke functiegroepen

1.3.1.a. Zittende magistratuur

In de planning voor 2010 was rekening gehouden met de groeiende behoefte aan cursussen op het gebied van de permanente educatie. Sinds de start in 2007 is het aantal uitvoeringen in deze productgroep enorm toegenomen. Er zijn in 2010 negen uitvoeringen extra uitgevoerd. Het bezettingspercentage kwam uit op gemiddeld 80,8 %.

1.3.1.b. Staande magistratuur

Binnen deze productgroep hebben zes uitvoeringen meer plaatsgevonden dan de 29 uitvoeringen die gepland waren. De cursussen Natuurlijke - (niet) natuurlijke dood en Effectief extern overleg mocht zich verheugen in een grote belangstelling.

1.3.1.c. Gerechtssecretarissen

Bij de planning was ook voor deze groep al rekening gehouden met een groeiende behoefte aan cursussen op het gebied van de permanente educatie. Er zijn zes uitvoeringen meer gerealiseerd dan aanvankelijk gepland.

1.3.1.d. Parketsecretarissen

Binnen deze productgroep zijn minder uitvoeringen gerealiseerd. De cursus Horen door de parketsecretarissen in het kader van de wet OM-afdoening is in overleg met het Parket-generaal minder uitgevoerd. De uitrol van deze taak bij de parketsecretarissen is verschoven naar 2011/2012.

1.3.1.e. Administratieve ondersteuning gerechten

Aan deze groep zijn, gelet op de behoefte in het veld, enkele cursustitels toegevoegd.

Opvallend is hier de afnemende vraag naar cursussen schriftelijke en mondelinge communicatie.

1.3.1.f. Administratieve ondersteuning parketten

Aan deze groep zijn, gelet op de behoefte in het veld, twee nieuwe cursustitels toegevoegd.

1.3.1.g. Zittende en staande magistratuur

Binnen deze subproductgroep vonden de uitvoeringen plaats zoals gepland.

De cursussen Getuigenverhoor in strafzaken en Zware georganiseerde criminaliteit trokken veel belangstelling.

1.3.2.a. Zittende magistratuur

In deze productgroep zijn in 2010 o.a. de cursustitels die samen met het CPO zijn ontwikkeld en de eerste (pilot)uitvoering van het leertraject Omgevingsrecht opgenomen. De cursussen van het leertraject zijn hier voorlopig ondergebracht. Ze worden in de loop van 2011 herzien en dan geplaatst (afhankelijk van niveau en doelgroep) in een definitieve groep. Ook een aantal andere cursustitels (arbeidsrecht en huurrecht) dienen qua plaatsing nog kritisch te worden bekeken.

1.3.2.c. Zittende en staande magistratuur

Binnen deze subproductgroep hebben de geplande uitvoeringen plaatsgevonden.

Met name voor de cursussen Wie wat vindt heeft niet goed gezocht en Forensische expertise, verdieping DNA-onderzoek bestond veel belangstelling.

1.3.3. Kennisopfrissing en cursussen nieuwe wetgeving

De actualiteitencursussen zijn goed bezocht.

Het bezettingspercentage lag in 2010 op 85,6 (2009 83,4), boven de streefwaarde.

Maatwerk

1.1.2., 1.2.2., 1.3.4.a. Maatwerk cursussen RO

In 2010 zijn binnen deze drie categorieën 134 uitvoeringen in het kader van maatwerk gerealiseerd.

Het betreft uitvoeringen die op speciaal verzoek van een gerecht of parket worden georganiseerd. In 2009 werden 204 uitvoeringen gerealiseerd. Deze daling heeft met name te maken met de afloop van het zogenaamde project Feedback en de verminderde belangstelling voor o.a. de cursus Omgaan met morele dilemma's voor nieuwe medewerkers.

Bijlage 4. Lopende opleidingsgerelateerde projecten

1. Projecten Rechtspraak en OM gezamenlijk

a. Project Implementatie Studiegids raio-opleiding

De implementatie van de Studiegids raio-opleiding is in 2010 voortgezet. Nadat in 2009 een 'rondje' langs de parketten en rechtbanken is gemaakt, lag het accent in 2010 op implementatie via de opleidingsadviseurs tijdens hun bezoeken aan parketten en rechtbanken. Tijdens begeleidings- en beoordelingscontacten is steeds de Studiegids aan de orde gesteld en gebruik gemaakt van de vernieuwde opzet van de opleiding. Tevens is de Studiegids in het programma van de Training voor praktijkopleiders opgenomen zodat nieuwe opleiders direct kennismaken met de Studiegids en het gebruik ervan. Verder is van zoveel mogelijk gelegenheden gebruik gemaakt de Studiegids onder de aandacht te brengen in diverse gremia. Het project is afgerond.

b. Project Studiegids raio-opleiding editie 2010

In 2010 is editie 2010 van de Studiegids raio-opleiding van de pers gerold. Dankzij de ervaringen die zijn opgedaan met de pilot-editie (2009) konden op een aantal punten verbeteringen worden aangebracht. Belangrijk is dat de nodige suggesties uit parketten en rechtbanken en van de Raioraad zijn verwerkt. Tevens heeft de redactie van de Studiegids veel aandacht gekregen zodat er nu een Studiegids beschikbaar is die kan rekenen op brede appreciatie in het werkveld.

In 2010 is tevens een vertaling in het Bahasa Indonesia tot stand gekomen. Dit is gerealiseerd in het project waarbij de Raad voor de rechtspraak is betrokken (zie onder internationaal in hoofdstuk 1) en waarin onder meer de primaire opleiding van rechters centraal staat.

Tevens is in 2010 gestart met het maken van een Engelstalige versie van de Studiegids in het kader van de Europese samenwerking en uitwisseling waarin SSR participeert.

c. Project SSR.NL

Op 7 maart 2010 presenteerde SSR de nieuwe website www.SSR.nl. Alle bestaande SSR-sites (ssr.nl, extranet, SSR4OM en SSR voor advocaten) zijn door deze geheel nieuwe website vervangen. De website bevat actuele informatie over de activiteiten en het cursusaanbod van SSR en zal de basis vormen voor de interactieve leeromgeving van SSR. Het volledige cursusaanbod is via deze site online beschikbaar en deelnemers (c.q. opleidingscoördinatoren) kunnen zich online inschrijven. De verdere ontwikkeling van de site maakt onderdeel uit van het deelproject Digitalisering/iSSR van SSR NEXT.

d. Project E-SSR (waaronder e-learning en e-learning Europees recht).

Ook dit project is in de loop van 2010 onderdeel geworden van het deelproject Digitalisering/iSSR in het kader van SSR NEXT. Voor de inhoud van dit project wordt verwezen naar het deelprojectplan dat begin 2011 aan de Raad van Opdrachtgevers wordt voorgelegd. In 2010 is vooral onderzoek gedaan naar de bruikbaarheid van Moodle als applicatie voor e-learning en is veel tijd gestoken in de inrichting van de nieuwe website WWW.SSR.nl met het oog op het geschikt maken van deze site als omgeving voor e-learning en kennisdeling.

e. Project Training voor praktijkopleiders (inclusief handboek en regionale pilot)

In 2010 is de Training voor praktijkopleiders (TPO) binnen het OM en de Rechtspraak uitgevoerd. Net als bij de Studiegids voor de raio-opleiding zijn er op basis van de opgedane ervaringen wijzigingen aangebracht. Geconstateerd is dat de TPO's wederom verder moeten worden ontwikkeld in 2011, aansluitend bij de veranderingen die bij het OM en de Rechtspraak op stapel staan.

De waardering voor de training was hoog.

In 2010 is tevens een pilottraining uitgevoerd waarin met de afnemende rechtbank een TPO-verdieping op maat is gemaakt. De basis hiervoor was de bestaande TPO voor ervaren opleiders, de Studiegids raio-opleiding en, niet op de laatste plaats, de vragen van de betreffende rechtbank. Het resultaat was een trainingsdag die van de deelnemers een grote inzet vroeg, interactief van opzet was en vraggestuurd. Zowel de rechtbank als SSR hebben dit als zeer positief ervaren.

In 2010 is, aansluitend bij de Studiegids raio-opleiding en de TPO een begin gemaakt met een handboek voor opleiders. Dit handboek is niet alleen bedoeld voor opleiders van raio's; het krijgt een bredere functie en richt

zich op opleiders in parketten en rechtbanken in het algemeen. Op deze wijze worden de verworvenheden die zijn opgedaan met het ontwikkelen van de Studiegids raio-opleiding en de praktijkervaring met de raio-opleiding productief gemaakt voor de hele breedte van het opleiden.

f. Project Cybercrime

Op het gebied van cybercrime heeft SSR in 2010 een aantal activiteiten ondernomen voor zowel Rechtspraak als OM.

1) Het Intensiveringsprogramma Cybercrime (OM)

Het Intensiveringsprogramma Cybercrime (IPC) heeft als doel dat eind 2012 op alle niveaus de opsporing en vervolging van cybercrime kwantitatief en kwalitatief versterkt is. Een van de deelprojecten waarop de activiteiten zijn gericht is opleidingen. Het bestaande SSR-cursusaanbod is in 2010 onder de loep genomen. In samenspraak met betrokkenen vanuit het programma, het Landelijk Parket en de docenten is een leergang Cybercrime ontwikkeld. De nieuwe groep cybercrime-officieren van justitie en hun ondersteuners hebben deze leergang als pilotgroep gevolgd in 2009 en 2010. Aan de hand van de daarbij opgedane ervaringen is de leergang in 2010 aangepast. SSR biedt de leergang Cybercrime sindsdien aan in het kader van het reguliere SSR-opleidingsaanbod. De cursussen zijn tevens als losse modules te volgen.

Het leertraject bestaat uit de cursussen Interceptie en opsporing, Basis computercriminaliteit en digitale opsporing, Verdieping computercriminaliteit en digitale opsporing en de Masterclass Cybercrime.

2) Samenwerking met het Kenniscentrum Cybercrime (Rechtspraak)

Met het Kenniscentrum Cybercrime (KCC) is in 2010 contact gelegd. Inmiddels zijn afspraken gemaakt over de cursus basis computercriminaliteit en digitale opsporing. Samen met het KCC wordt het programma inhoudelijk ZM-proof gemaakt. Het gaat dan met name over de inbreng van de Rechtspraak in de cursus. Beoogd wordt het programma begin 2011 vast te stellen en een uitvoering voor de Rechtspraak te realiseren.

3) Bewustwording Cybercrime (OM)

In samenwerking met het Programma Aanpak Cybercrime (PAC), het Intensiveringsprogramma Cybercrime van het OM (IPC), de School voor Politie en Leiderschap (SPL) en SSR is een professionele ontmoeting Bewustwording Cybercrime ontwikkeld. Deze professionele ontmoeting is gericht op leidinggevendenden binnen politie en OM om hen bewust te maken van de (on)mogelijkheden van de digitale snelweg. Deze professionele ontmoeting is in 2010 drie keer georganiseerd.

4) Internationale activiteiten (Rechtspraak en OM)

SSR medewerkers en/of docenten van SSR waren in 2010 aanwezig op het E-crimes seminar in Barcelona op 13, 14 en 15 oktober 2010 en bij de meeting "The challenges of cybercriminality" in Barcelona op 13 en 14 december 2010.

2. Projecten Rechtspraak

a. PE30 2010

2010 stond voor wat PE3 betreft vooral in het teken van het afronden van ontwikkelactiviteiten in het kader van het (per ultimo 2009 geëindigde) project.

1) Civiel recht

Voor 2010 stonden nog 27 onderwerpen op de ontwikkelagenda. Ultimo 2010 waren twintig daarvan (twee basis cursussen, tien verdiepingscursussen en zeven masters) gereed. Van de zeven resterende onderwerpen zijn er vier in ontwikkeling en moeten er nog twee geheel opgepakt worden. Dat zal gebeuren in het kader van de normale ontwikkelactiviteiten van SSR. Één onderwerp is afgevoerd wegens overlap met andere cursusactiviteiten.

De in gang gezette verbeterde presentatie van het gehele opleidingsaanbod civiel recht heeft in 2010 verder vorm gekregen. Het civielrechtelijke aanbod, ondergebracht in clusters en gevisualiseerd in overzichtelijke schema's, is verder uitgebouwd en er is zowel horizontaal als verticaal sprake van een betere coherentie.

2) Bestuursrecht

Begin 2010 waren nog drie producten 'in ontwikkeling' en hadden acht producten de status 'nog te ontwikkelen'.

In samenwerking met CPO zijn daarnaast in 2010 drie opleidingsactiviteiten op masterniveau ontwikkeld.

Uit eind 2010 waren in totaal dertien producten gereed.

Daarvan zijn vier producten uiteindelijk geannuleerd wegens een gebrek aan inschrijvingen, waaronder de drie masters die samen met CPO waren ontwikkeld. Bij voldoende belangstelling kunnen deze alsnog in 2011 worden aangeboden. Van vier producten vindt de eerste uitvoering plaats in 2011.

3) Strafrecht

Ook op het gebied van strafrecht heeft SSR in 2010 nog enige cursussen ontwikkeld die in het kader van PE30 waren aangevraagd. Op het gebied van tbs zullen in 2011 twee nieuwe cursussen worden uitgevoerd in samenwerking met het Pompe-Instituut. Belangrijke componenten zijn wet- en regelgeving tbs en praktijkgerelateerde informatie over (ontwikkelingen in) de forensische psychiatrie. Daarnaast is de nieuwe e-learning cursus Inrichting Stelselmatige Daders (ISD) ontwikkeld.

Tevens heeft SSR de cursus Bejegening Slachtoffers ter zitting ontwikkeld, waar de nieuwe wet Versterking Positie Slachtoffer in is verwerkt.

In 2010 heeft ook de eerste uitvoering plaatsgevonden van de cursus Onvoltooide delicten.

In samenwerking met het CPO is in 2010 gestart met de ontwikkeling van de internationale cursussen 'Europees Strafrecht' en 'Vergelijking met verschillende rechtsculturen'.

Tot slot is in samenwerking met het Programma Strafsector de cursus Methodologie Logica en Statistiek (MLS) ontwikkeld. Deze cursus zal de basis vormen van de leerlijn Forensische Deskundigheid van SSR.

4) Personen- en familierecht

In 2010 zijn dertien nieuwe opleidingsproducten en in het aanbod opgenomen: Huwelijksvermogensrecht basis, Masterclass verrekenbeding, Familieprocesrecht basis, Alimentatierecht basis, Alimentatierecht verdieping, Belastingrecht voor de familiesector basis, Jaarrekening lezen voor juristen basis, Actualiteiten wetsvoorstel wijziging huwelijksgoederengemeenschap, Pensioenen en lijfrentes basis, Workshop methode 'van casus naar gestructureerd beslissen' civiel recht, Workshop methode 'van casus naar gestructureerd beslissen' strafrecht, Erfrecht voor rechters basis, Personen- familierecht in landen om ons heen, België en Duitsland. Daarnaast zijn met het oog op de actualiteit twee themadagen georganiseerd: Ouderschapsplan en Jeugdrecht (zie bijlage 2).

Op de themadagen waren niet alleen leden van de rechterlijke macht aanwezig maar ook advocaten en psychologen. Deze grensoverschrijdende insteek heeft uitgewezen een zinvolle aanpak te zijn. Geconstateerd werd dat er is van een zeer positief leereffect als advocaten en rechters samen trainen, zodat zij inzicht krijgen in elkaars positie en rol.

b. Naar een meesterlijk strafrechterschap

In het kader van het project naar een meesterlijk strafrechterschap is het totale aanbod van SSR voor de strafrechter geïnventariseerd en onderzocht. Dit heeft geleid tot het ontwerp van een nieuwe structuur (leerlijnen) om de strafrechter handvatten te bieden voor zijn permanente educatie. Per 2012 wil SSR het aanbod voor de strafrechter aanbieden in de vorm van leerlijnen waarbij de opleidingen op inhoud geclusterd zijn. Uitgangspunt hierbij is dat de opleidingen worden aangeboden via een modulair systeem (korte eendaagse modules op locatie aangeboden).

Voorbeeld hiervan is de nieuwe leerlijn strafvonnis. In deze leerlijn zullen vele aspecten van het strafproces worden geïntegreerd in een leergang die qua inhoud voor alle doelgroepen (juridisch medewerker, raio, rio) gelijk zal zijn en die uit meerdere modules zal bestaan. Deze leerlijn zal worden ondersteund door een handboek. Promis zal eveneens in de leerlijn worden ingepast.

Daarnaast heeft SSR in het kader van dit project een onderzoek uitgevoerd onder tien deskundigen uit OM, Rechtspraak en wetenschap naar wat er in concreto op een aantal niet-juridische gebieden in de permanente educatie voor de strafrechter moet worden toegevoegd. Ook deze bevindingen zijn meegenomen bij het ontwikkelen van de leerlijnen.

c. Tuchtrect

Op verzoek van de Raad is SSR in 2009 gestart met de ontwikkeling van een leertraject Tuchtrect. Aanleiding hiertoe vormde de verwachte inwerkingtreding van een Kaderwet Tuchtrect waarmee wordt beoogd

harmonisatie aan te brengen in het procesrecht voor alle tuchtrechtelijke colleges belast met het wettelijk geregeld tuchtrecht. De Raad heeft voor de ontwikkeling van het leertraject middelen beschikbaar gesteld. In het projectplan is uitgegaan van het opzetten van een themadag, een basiscursus en later, afhankelijk van moment van invoering van de wetgeving en behoefte, het organiseren van actualiteitenbijeenkomsten. Het project loopt door tot 2012.

Als vervolg op de succesvolle landelijke themadag in 2009 is in 2010 de basiscursus Tuchtrecht ontwikkeld met een pilotuitvoering in november 2010, specifiek bedoeld voor de tuchtrechtelijke colleges van notariaat en gerechtsdeurwaarderij. De pilot dient als format voor een basiscursus Tuchtrecht die, na aanpassing, ook voor de tuchtcolleges van andere beroepsgroepen kan worden ingezet.

d. Project Omgevingsrecht en omgevingsvergunning

Het projectplan Omgevingsrecht, inclusief het onderdeel Omgevingsrecht/kennisdossiers, hangt samen met een ingrijpende herziening van de wetgeving op het gebied van het omgevingsrecht en is in 2007 door de Raad voor de rechtspraak goedgekeurd. Uitgaande van de inwerkingtreding van de Wet algemene bepaling omgevingsrecht (Wabo) op 1 januari 2010 is eind 2009 een start gemaakt met de Leergang Omgevingsrecht. De invoering van de wet werd echter wederom uitgesteld. In verband daarmee besloot SSR, in overleg met de Projectgroep omgevingsvergunning en het LOVB, om de uitvoering van de leergang nogmaals op te schorten. Met de inwerkingtreding van de wet op 1 oktober 2010 zijn de vervolgvullingen van de leergang voor de eerste groep in het najaar van 2010 hervat en wordt een herstart gemaakt van de gehele leergang in 2011. SSR heeft met oog hierop in 2010 voor gerechten met milieukamers en voor gerechten zonder milieukamers een passend opleidingsaanbod ontwikkeld.

Kennisdossiers

In 2007 is, naast de Projectgroep omgevingsvergunning, een aparte werkgroep opgericht die verantwoordelijk is voor de vormgeving en ontwikkeling van de kennisdossiers. Uitgangspunt is dat door het beschikbaar stellen van de dossiers, de kennis op het gebied van het omgevingsrecht binnen de rechterlijke macht gewaarborgd wordt en de kennisdossiers een brugfunctie vervullen tussen de Leergang Omgevingsrecht en de praktijk. De Stichting Advisering Bestuursrechtspraak voor Milieu en Ruimtelijke Ordening (StAB) heeft de opdracht gekregen om de kennisdossiers samen te stellen. StAB heeft in 2010 acht kennisdossiers ontwikkeld: Afval(stoffen), Bodem, Externe veiligheid, Geluid, Geur, Luchtqualiteit, Stof, Veehouderijen (ammoniak) en Veehouderijen (geur). Deze kennisdossiers zijn aangekocht door SSR en zullen in Wiki juridica worden ontsloten voor de doelgroep. In 2011 wordt een kennisgroep geformeerd, bestaande uit rechters en juridisch medewerkers, die de kennisdossiers actueel moet gaan houden.

e. Feedback

De Raad voor de Rechtspraak constateerde in 2006 dat er na het project Omgaan met morele dilemma's de noodzaak bestond om integriteit en onpartijdigheid te borgen. Hiervoor diende een cultuur gecreëerd te worden binnen de gerechten waarin het normaal is dat men elkaar aanspreekt op gedrag. Om dit te bereiken boden de Raad voor de rechtspraak en SSR trainingen feedback aan.

Het project Feedback is in 2009 afgesloten. De Rechtbank Rotterdam was reeds gestart met het traject en heeft in 2010 hier een verder vervolg aan gegeven. In totaal hebben in 2010 289 medewerkers van verschillende sectoren binnen de rechtbank een training feedback gevolgd die als positief ervaren is en goede vervolgvullingen genereert richting de toekomst.

f. Project Surinaamse raio's (ZM)

Dit project is in 2010 niet met SSR geconcretiseerd.

g. Medialeergang

De medialeergang met als titel 'Media, een must of een lust?' heeft tot doel de deelnemers bewust te maken van het huidige medialandschap en de rol die zij daarin zelf spelen. De leergang werd in 2010 ontwikkeld en zou eind 2010 ook van start gaan. In verband met het achterblijvende aantal inschrijvingen werd besloten de eerste uitvoering uit te stellen tot januari 2011. Door de leergang opnieuw onder de aandacht te brengen overschreed het aantal inschrijvingen al snel het aantal beschikbare cursusplaatsen en moest een wachtlijst worden aangelegd. Het eerste blok van de leergang startte op 20 januari 2011.

h. IT-Governance

De Raad heeft SSR verzocht een projectplan in te dienen voor het uitvoering van een meerdaagse master IT-Governance, bedoeld voor de Gebruikersgroep IT van de raad. De voorbereiding van dit project startte in het najaar van 2010. Begin 2011 is het projectplan aan de Raad voorgelegd.

3. Projecten OM

a. Licentievignetten (OM)

In het Jaarplan 2010 zijn in het kader van het project licentievignetten (OM) de volgende doelen opgenomen:

- Uitvoeren van de nieuw ontwikkelde opleidingen voor de vignetten officier van justitie Fraude en Milieu;
- Ontwikkelen van de producten samenhangend met de opleidingsvereisten voor senior officieren van justitie
- Realiseren van afspraken met het Parket Generaal in het kader van de ontwikkeling/revisie van nieuw/bestaande producten;
- In het kader van de ontwikkeling en vaststelling van vignetten voor de parketsecretarissen meewerken aan de ontwikkeling van de vignetten
- Screening van de opleidingsproducten die voorgeschreven worden in de “secretarisvignetten” waarbij de uitgangspunten zijn: inspirerend, gecompriemd, flexibel en effectief;

Alle bovengenoemde doelen zijn gerealiseerd. Ten aanzien van de titels die zijn opgenomen in het vignet voor Fraude en Milieuofficieren van justitie kan bovendien worden gemeld dat bedoelde cursustitel inderdaad zijn ontwikkeld en uitgevoerd. Verder dient vermeld te worden dat deze cursussen in nauw overleg met het Functioneel Parket (FP) op een andere wijze zijn aangeboden en uitgevoerd.

Onder de titel FP-academie werden in 2010 een aantal bijzondere events op locatie aangeboden. Het ging hierbij om SSR-opleidingsproducten die speciaal waren aangepast met het oog op het ontwikkelen van corporate identity, binding met de organisatie en kennisoverdracht en dit op “compacte” wijze. Beoogd werd hiermee zoveel mogelijk medewerkers te bereiken en de toegang tot de activiteiten zo makkelijk mogelijk te maken.

De ontwikkeling van producten voor senior officieren van justitie heeft ruime aandacht gekregen en dit heeft geresulteerd in de ontwikkeling en uitvoering van de cursussen Tegenspraak en Motiveren en coachen van senior officieren van justitie.

In de loop van 2010 zijn alle vignetten voor de parketsecretarissen opnieuw door het Parket generaal ter discussie gesteld. SSR heeft ruim geparticipeerd in de discussie en expertise ingebracht. Medio 2010 is door SSR een plan van aanpak voor de implementatie van de vignetten voor secretarissen gemaakt. In het najaar 2010 zijn de vier oorspronkelijke basisvignetten samengevoegd tot twee vignetten. Op basis van deze vernieuwde vignetten heeft SSR in november 2010 tijdens de dagen van de secretaris vijf van de in de basisvignetten opgenomen titels op een nieuwe wijze aangeboden. In totaal zijn in 2010 ruim 300 parketsecretarissen op deze nieuwe wijze opgeleid.

In december 2010 is een nieuw plan van aanpak gemaakt voor de implementatie van de in het najaar vastgestelde vignetten, waarbij voorstellen zijn gedaan voor de uitvoering van twaalf cursustitels in de eerste helft van 2011. Het gaat daarbij om cursusuitvoering op basis van het stramien dat tijdens de dag van de secretaris is gebruikt.

SSR heeft in 2010 samen met medewerkers van het Parket-generaal gewerkt aan een update van de in 2008 vastgestelde vignetten voor de Officieren van Justitie. Dit heeft geresulteerd in nieuwe vignetten die ter goedkeuring zijn voorgelegd aan het College van Procureurs-generaal.

b. Project Verbeterprogramma Opsporing en Vervolg

De in het jaarplan 2010 opgenomen doelstelling om een aantal cursussen Tegenspraak uit te voeren en daarnaast een eendaagse “cursus” TGO voor hoofdofficieren te ontwikkelen en te organiseren is geheel volgens plan uitgevoerd.

c. Project Stage Surinaamse OM-raio's

In 2007 is een samenwerkingsovereenkomst gesloten tussen het College van Procureurs-generaal en zijn Surinaamse tegenhanger met het doel Surinaamse raio's opleidingen en stages in Nederland te laten volgen. In 2009 heeft SSR de inhoudelijke onderdelen van de opleidingen en stages uitgewerkt. In de maanden januari tot en met mei 2010 hebben negen raio's van het Surinaamse OM een deel van hun opleiding in Nederland gedaan. Ze kregen een opleidingsplek bij de parketten Amsterdam, Den Haag, Haarlem-Schiphol en Zutphen. Aan de hand van het raamplan voor deze opleidingsperiode is door de raio's en de parketten en invulling op maat gemaakt. De opleidingsperiode was, met name door de inzet van de medewerkers van de parketten, een groot succes. De waardering in Suriname bleek tijdens een bezoek van de Minister van Justitie en Politie en de Procureur-generaal van het Surinaamse parket. Begin juni zijn de raio's teruggekeerd naar Suriname waar de opleiding is voortgezet. In 2012 komt een drietal van hen, dan inmiddels vervolgingsambtenaar, terug voor een verdieping van 2 maanden.

d. Project Studiebezoek Surinaamse OvJ's

In 2010 hebben vier vervolgingsambtenaren uit Suriname in Nederland een studieperiode doorgebracht. De basis was een vooraf opgesteld plan met activiteiten in een parket aangevuld met enkele werkbezoeken, passend bij de interesse en het aandachtsgebied van de betrokkenen.

e. Project Internationale samenwerking tussen België en Nederland, verdieping

Op 7 en 8 oktober 2010 organiseerde SSR in opdracht van het College van Procureurs-generaal en in samenwerking met het Instituut voor Gerechtelijke Opleiding (IGO) uit België, de cursus Samenwerking in strafzaken tussen België en Nederland, verdieping.

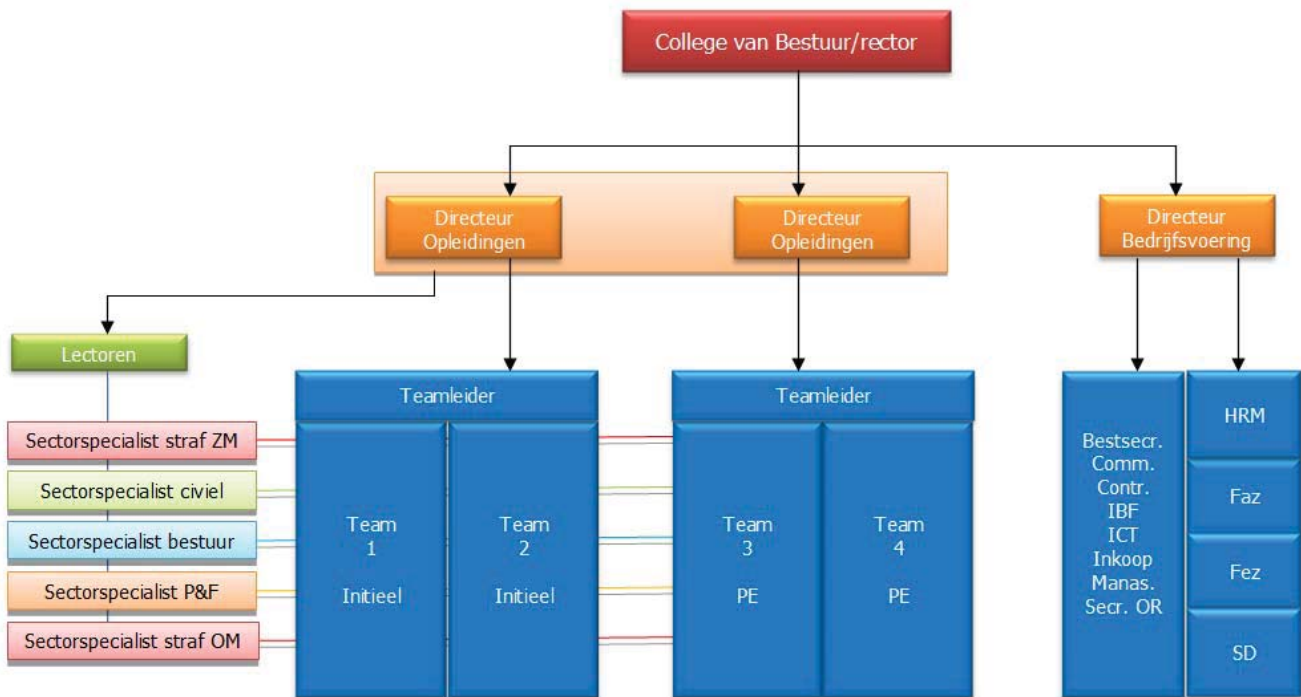
De cursus is gegeven in de vorm van een tweedaagse professionele ontmoeting en vond plaats te 's-Hertogenbosch. De deelnemers waren Belgische parketmagistraten, onderzoeksrechters en voorzitters van raadkamer en inbeschuldigingstelling en Nederlandse officieren van justitie, parketsecretarissen en rechters-commissarissen.

Het doel van deze cursus was het versoepelen van de operationele samenwerking tussen België en Nederland op specifieke onderwerpen (cybercrime, beslag en ontneming en de spoedprocedure grensoverschrijdende samenwerking).

f. Project Internationale samenwerking tussen Duitsland en Nederland

Op 28 en 29 juni 2010 organiseerde SSR in opdracht van het College van Procureurs-generaal en in samenwerking met de Justizakademie des Landes Nordrhein-Westfalen, de cursus Samenwerking in strafzaken tussen Duitsland en Nederland. Aan deze cursus die plaatsvond in Recklinghausen (NRW) namen Duitse en Nederlandse officieren van justitie deel. Het doel van deze cursus was Duitse en Nederlandse officieren van justitie nader kennis met elkaar te laten maken en daardoor bij te dragen aan het versoepelen van de operationele samenwerking tussen Duitsland en Nederland. Daarnaast kende de cursus de volgende specifieke doelstellingen: het uitwisselen van praktische kennis over strafrecht, strafprocesrecht en de organisatie van opsporing en vervolging in beide landen, het verschaffen van praktische kennis/informatie met betrekking tot de internationale rechtshulp tussen beide landen, het inventariseren van mogelijke problemen/vraagstukken en de daarbij behorende oplossingen met betrekking tot de samenwerking tussen beide landen.

Bijlage 5. Organogram SSR per 1 januari 2011



Bijlage 6. Productiecijfers

Los bijgevoegd.